

**FONDEN DYBBØL BANKE**  
**BERETNING OG ÅRSREGNSKAB**  
**2019**

**31. regnskabsår**

**Fondsreg.nr. ERF 187.123**



# Indholdsfortegnelse

## Side

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| Årsberetning                     | 1  |
| Ledespåtegning                   | 15 |
| Revisorpåtegning                 | 16 |
| Regnskabspraksis                 | 17 |
| Resultatopgørelse                | 19 |
| Status:                          |    |
| Aktiver                          | 20 |
| Passiver                         | 21 |
| Noter                            | 22 |
| Specifikationer:                 | 27 |
| Ordinær drift                    | 28 |
| Grunddel                         | 29 |
| Revisionspåtegning Grunddel      | 32 |
| Note Videnpædagogisk puljestøtte | 33 |

# Ledelsesberetning 2019

## Fondens hovedaktiviteter

Fondens eneste aktivitet er ifølge vedtægterne at drive og vedligeholde Historiecenter Dybbøl Banke. Herunder at give de besøgende indsigt i landskabet og de nationalhistoriske begivenheder, der knytter sig til Dybbøl Banke. Formidlingen bygger primært på levendegørelse, publikumsinddragelse med hands-on aktiviteter, film og historiske rekonstruktioner.

Fonden tager sig desuden af den daglige drift på Dybbøl Mølle for DSI Dybbøl Mølle.

Fonden afvikler hvert år den historiske event "Kampen om Als", der er en signatur-event for Sønderborg. Eventen bygger på deltagelse af frivillige historieentusiaster herunder militærhistoriske grupper fra primært Danmark, Tyskland, Tjekkiet og Norge. Formålet er med udgangspunkt i det afgørende slag i krigen 1864 at skabe interesse for historien på en familievenlig, illustrativ og nærværende måde.

## Usædvanlige forhold

Folketinget bevilligede i december 2018 2,5 mio. kr. til renoveringen af Dybbøl Mølle. Da møllen er fredet, støttede Kulturarvsstyrelsen med yderligere ½ mio. kr. og Fabrikant Mads Clausen Fonden fulgte generøst op med 400.000 kr., hvorved det samlede beløb til renovering blev på i alt 3,4 mio. kr.

Renoveringen omfattede nye vinger, udskiftning af den øverste betontop, ny tandkrans og tandhjul, renovering af bremse, facaderenovering af både mølle og magasinbygning med afsluttende kalkning og maling af døre vinduer, samt 5 nye kvistvinduer i magasinbygningen.

Renoveringen blev iværksat i 2019, og for at sikre kvalitet og økonomi er historiecenteret gået markant ind i projektets styring og udførelse. Projektet kom derfor til at lægge beslag på næsten 1½ årsværk ud af historiecenterets faste stab på 6 årsværk. Som følge af det har Historiecenterets vedligehold og nyudvikling stået stille i 2019. Det har desuden været svært at gennemføre det eksisterende program, som sled usædvanlig hårdt på det faste personale.

Renoveringen af møllen indebar stillads omkring møllen fra 1. august og året ud, hvilket betød en noget voldsommere tilbagegang i besøget på møllen end forventet. Det var desuden ikke ventet, at tilbagegangen også ville ramme historiecenteret.

I anledning af DSI Dybbøl Mølles 100-års jubilæum i 2020 blev der rejst yderligere 134.000 kr. til en ny udstilling på Dybbøl Mølle. Den nye udstilling skal fokusere på Dybbøl Mølles kamp for at overleve efter 1864 og indvies den 18. april 2020. Historiecenteret har i løbet af efteråret arbejdet med indholdsdelen og i løbet af vinteren 2019/20 nedtages den gamle udstilling fra 1995. Kun få genstande fra den gamle eksisterende udstilling vil indgå i den nye udstilling, resten er gået retur til Museum Sønderjylland.

Museum Sønderjylland skiftede i 2019 telefonileverandør, hvilket tvang Historiecenteret til ligeledes at opsigte den eksisterende aftale med TDC, da aftalen herefter blev for dyr. Historiecenteret valgte ikke samme leverandør som Museum Sønderjylland men valgte i stedet Unitel, hvis produkt passer bedre til en lille virksomhed.

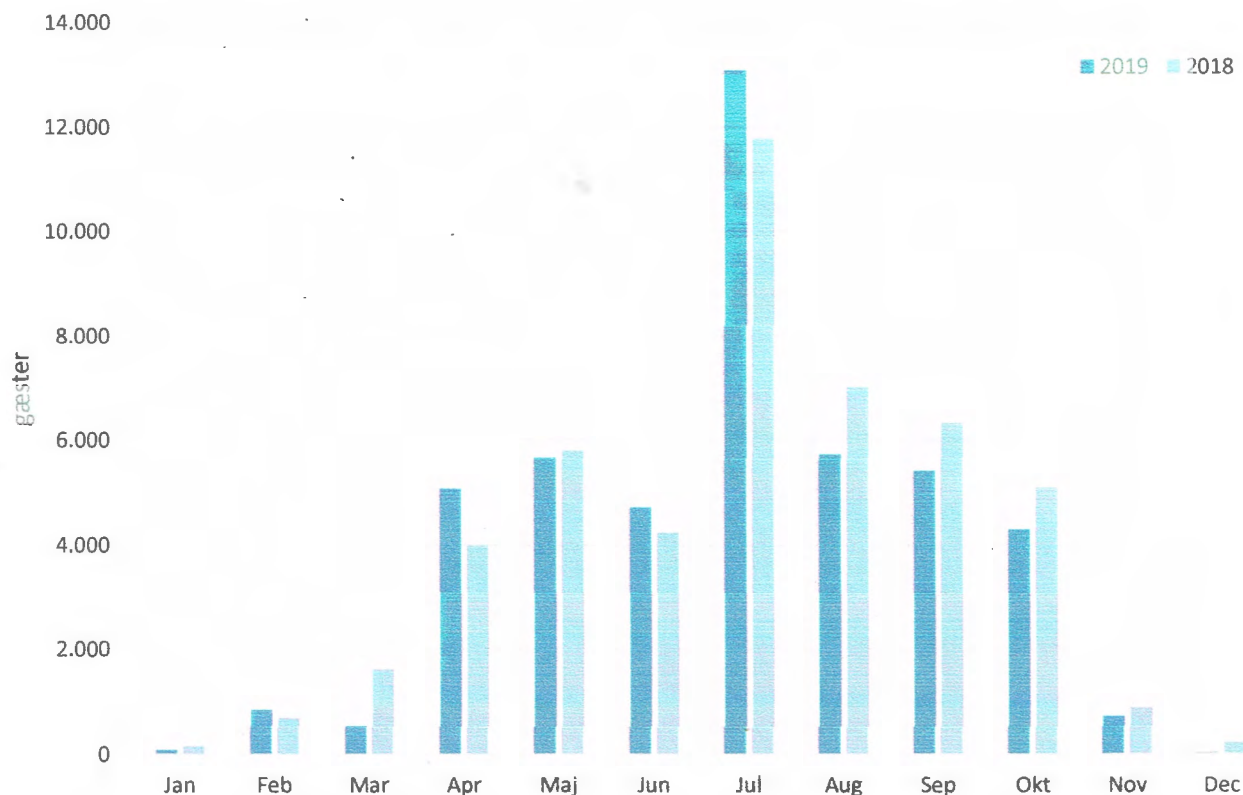
I slutningen af året skiftede Museum Sønderjylland netværksleverandør til Konica-Minolta og historiecenteret valgte her at følge museet. Omlægningen skete i december, hvor færrest muligt blev berørt af det.

### Udvikling i aktiviteter og økonomisk forhold

I 2019 forenkledes billetprisen således, at billetprisen var den samme gennem hele sæsonen. Det blev højsæsonens billetpris på 120 kr. for voksne, som blev udstrakt til hele sæsonen. Ændringen retfærdiggøres af, at kvaliteten af programmet i ydersæsonen er øget ved at indføre flere daglige fortællinger.

Det blev generelt en meget blandet sæson præget af omskifteligt vejr med mange regnvejrsg dage og ikke mindst den store renovering af Dybbøl Mølle. Renoveringen af møllen blev fulgt tæt af både de lokale medier og de landsdækkende Tv-kanaler. Det afholdt givetvis voksengrupper og danske turister i at besøge Dybbøl Banke i efteråret.

Det var forventet, at renoveringen, som for alvor begyndte den 31. juli med stillads omkring møllen, ville resultere i en markant tilbagegang i besøget på Dybbøl Mølle. Men effekten viste sig at blive endnu større end forventet, og overraskende nok ramte det også historiecenteret. Til og med juli lå besøget 6 % foran og omsætningen hele 13 % foran sidste år. Men herefter vendte udviklingen, og året endte med en samlet tilbagegang i besøget på 3,4 %. Omsætningen endte med en beskedne fremgang på 1,8 %.



Afmatningen i efteråret fremgår tydeligt af grafen.

Den anden store tilbagegang ligger i skolebesøget, der gik tilbage med ca. 11 %, hvilket har betydet omkring 80 undervisningsforløb færre. Interessant nok ligger tilbagegangen i undervisningsforløbene ikke

i de dyrere og længerevarende undervisningsforløb, der indeholder selvaktiviteter. Tilbagegangen er udelukkende på de kortere forløb såsom "Ved fronten 1864" (2 timers rundvisning). Forløbet "På flugt" er kun gået svagt tilbage, hvilket er meget glædeligt og borger for kvaliteten i forløbet.

Vi kan mærke, at skolernes økonomi er presset, og det dermed er sværere at sælge flere undervisningsforløb til den enkelte klasse. Skolebesøgets lille tilbagegang ligger primært i efteråret, så måske har omtalen af renoveringen også afholdt nogle skoler fra at komme?

De nyudviklede undervisningsforløb med henblik på de til lokale skoler "Sæt tal på krigen" og "Fra jord til bord" er ikke blevet solgt. Det har ikke været muligt at gøre en målrettet indsats for at oplyse skolerne om de nye tilbud.

Besøget fra udenlandske gæster er generelt gået frem. De tysktalende gæster med 15 % og de andre (engelsktalende) med hele 52 %. Det tilskrives flere udenlandske overnatninger i området.

Besøget på 1864.dk blev på 55.000 unikke brugere, hvilket er en markant fremgang på 25 % i forhold til 2018. Den gennemsnitlige sessions varighed ligger på 3½ minut, hvilket indikerer at en del brugere anvender lang tid på at søge oplysninger. 1864 arkivet og 1864 tidende tiltrækker mange søgninger, hvilket specielt ses i perioder, hvor skolerne arbejder med 1864.

Højsæsonens levendegørelse på historiecenteret kørte i år overordentligt godt på trods af at programmet var uden egentlige nyheder. Som følge af renoveringen af Dybbøl Mølle kunne sidste års spektakulære fyrværkerishow ikke afvikles. Fri for sidste års afbrændingsforbud kunne vi i år heldigvis igen skyde med kanon og have bål, så gæsterne kunne lave deres egne pandekager. Aktiviteter som altid bør være der.

Traditionen tro eksperimenteredes med nye aktiviteter i efterårsferien. Som en af de faste fortællinger afvikledes et 1864 modeshow, der fungerede særdeles godt. Men pladsforholdene på centeret er meget trange, og modeshowet kan derfor kun afvikles under åben himmel. Med regnfuldt vejr var placeringen langt fra optimal.

En af dagens kanonfortællinger var erstattet med en "Storm skansen" aktivitet, hvor formidlerne gik med gæsterne ud af skansen og her foran skansen fortalte om stormen set med de preussiske soldaters øjne. Til slut oplevede gæsterne affyringen af kanonen fra et preussisk perspektiv. Det bliver en fortælling, som vi også vil gennemføre i højsæsonens levendegørelse i 2020.

Op til efterårsferien gennemførtes i samarbejde med Zoom Film en markedsføringskampagne af historiecenteret på Facebook med en ny redigeret video på baggrund af ældre optagelser. På trods af regnfuldt vejr var der et pænt besøg men dog ikke på højde med sidste år, hvor der for første gang var et fyrværkerishow, der tydeligvis trak mange ekstra gæster. I efterårsferien lavede Zoom Film desuden nye optagelser, som skal anvendes i fremtidige små reklamefilm. Markedsføring fremover vil i høj grad blive via de sociale medier, så historiecenteret må gøre sig erfaringer med dette medie. Spørgsmålet er selvfølgelig, hvor meget man skal ofre, og hvordan man optimerer målgruppen?

Rengøring på Historiecenter og Dybbøl Mølle overgik fra sæsonstart til firmaet Sønderborg Rengøring. Rengøringsfirmaet tog sig af rengøring i hele den almindelige åbningssæson på hverdage samt en gang i weekenden og i vinterperioden om fredagen op til de weekender, hvor der var weekendrundvisninger. Udliciteringen er primært iværksat for at mindske sårbarheden overfor sygdom.

Fonden Dybbøl Banke ejede 5 Sydbankaktier, som blev overdraget til Museum Sønderjylland, da det ikke kunne betale sig at sælge dem.

## **Årets resultat sammenholdt med forventet udvikling**

Historiecenteret modtog 853.000 kr. fra Tilskudsordningen til Videnspædagogiske Aktivitetscentre. Som vanligt var tilskuddet beskåret med 2% i forhold til året før.

Driftstilskuddet fra Sønderborg Kommune var på 435.329 kr. Heri er indeholdt ca. 140.000 kr., som specifikt er til udvendigt vedligehold af centerbygningen. Tilskuddet til vedligehold har tidligere været administreret af Museum Sønderjylland, men tilgår nu historiecenteret direkte.

Historiecenterets besøg gik tilbage i forhold til 2018 med 1.600 gæster, og tilbagegangen var for en stor dels vedkommende i voksenkategorien. Entréindtægten endte derfor på 4.325.970 kr. og lå som følge af det relativt dårlige efterår under det budgetterede. Til gengæld gik varesalg i butik og soldaterbyen frem med knap 65.000 kr.

Resultatet lå dermed knap 175.000 kr. under det budgetterede på 4,5 mio. kr. Forudsætningerne i budgettet for 2019 med et uændret besøg og en øget indtægt som følge af justeringen af entréen blev dermed ikke opfyldt.

Fonden Dybbøl Bankes samlede resultat før afskrivning og forskydning på feriepenge (likviditetsmæssigt resultat) blev et underskud på 136.142 kr., hvilket er klart utilfredsstillende, da der som altid budgetteres med et regnskab i balance. Underskuddet blev finansieret af de forhåndenværende likvide midler, som primo 2019 udgjorde 263.875 kr. Ultimo 2019 er de forhåndenværende likvide midler således nedbragt til 127.735 kr.

Dette års Kampen om Als blev på alle områder det hidtil bedste, idet byens aktiviteter i år var flyttet ud i lejren, som derfor var udvidet med en større markedsplads. Det gav meget mere liv med de mange forskellige handlende, fortællinger og servering. I alt havde vi i år 874 betalende gæster, hvilket er pæn fremgang på 28 % i forhold til sidste år. Til nattens store genopførelse af krigens afgørende slag kom der alene 357 på trods af det ret så udfordrende tidspunkt, som kl. 3 om morgenen er. Trods fremgangen hviler arrangementet ikke i sig selv og er afhængig af støtte fra Sønderborg Kommune.

## **Betydningsfulde begivenheder**

Kampen om Als havde i år 10-års jubilæum. Det er gennem årene vokset markant og er nu blevet en signaturevent for Sønderborg Kommune, som derfor støtter op om udviklingen af arrangementet. Mødet mellem de danske og tyske historieentusiaster bidrager til den fortsatte forsoning mellem Danmark og Tyskland. Derfor er arrangementets slogan blevet "fra fjendskab til venskab". Fra at man fortalte hver sin nationale version af historien fortælles historien sammen. Vi er i sandhed kommet langt.

## **Særlige risici**

Fondens økonomi er meget sårbar overfor udsving i besøgstal, da der budgetteres med balance i regnskabet. Egen indtjening via entré og salg i butik ligger på knap 80 %. En epidemi med statslige restriktioner for at begrænse smittespredning kan i foråret alene på skolegrupper koste op til 600.000 kr. i tabt indtægt. En god sommer med varme og sol betyder minimum en nedgang i besøget i højsæsonen på 10 %. Det vil svare til et tab på 160-200.000 kr.

Fonden har i 2004 optaget et rente- og afdragsfrit lån fra Arbejdsmarkedets Feriefond (AF) på i alt 7.613.186 kr. Fonden er gået sammen med en række andre berørte institutioner i ODM-regi og arbejder



her for, at lånene som oprindeligt lovet igen kan blive forlænget. Fonden har som anbefalet af ODM ved den årlige accept af gælden gjort indsigelse. Hvis det ikke lykkes at få en aftale, skal fonden tilbagebetale lånet senest i 2029.

### **Miljøforhold**

Fonden har fokus på ikke at belaste miljøet og følger derfor Naturstyrelsens og Sønderborg Kommunes miljøpolitik. Fx bruges ved plejen af de grønne arealer kun mekanisk bekæmpelse og ikke miljøgifte. For at overkomme denne ekstra indsats er der i åbnings sæsonen (8 mdr.) ansat en medarbejder til pleje af de grønne områder omkring historiecenteret og Dybbøl Mølle.

### **Vidensressourcer**

Fondens eneste formål er at formidle viden om Dybbøl Banke og de nationalhistoriske begivenheder, der relaterer sig hertil. Det er fondens pligt at holde sig ajour med den nyeste viden om disse emner.

Fonden har derfor et naturligt og tæt samarbejde med Museum Sønderjylland. Fonden tager sig ikke af at samle originale genstande eller kilder men anvender i stedet replika og rekonstruktioner. Eventuelle afleverede genstande eller kildemateriale overlades til museets håndtering.

Fonden har ansat en historiker med ansvar for fagbibliotek, udvikling og løbende opdatering af guidemateriale samt vedligehold af fondens store vidensdatabase, hvor store dele er tilgængelig for offentligheden via hjemmesiden 1864.dk.

Til støtte for fondens formidlingsvirksomhed modtager fonden hvert år et tilskud fra Tilskudsordningen for Videnspædagogiske Aktivitetscentre. Tilskuddet søges og afrapporteres årligt.

### **Forsknings- og udviklingsaktiviteter**

For at være på forkant af jubilæumsåret i 2020 er der lagt vægt på at udvikle flere nye tilbud til voksengrupperne med fokus på genforeningen. Det drejer sig om en 1½ times rundvisning på Dybbøl Banke med titlen "Minder og Monumenter" samt et forløb om Dybbøl Mølle med fortællingen om Dybbøl Mølle fra 1864 over genforeningen i 1920 og til i dag. I en udvidet udgave "Genforeningskaffe" serveres der i møllerboligen kaffe og kage og fortælles om det sønderjyske kaffebord, der opstod i tiden mellem 1864 og 1920.

Der blev udviklet et nyt undervisningsforløb om historiebrug til 9. klasse og ungdomsuddannelserne med titlen "Det har slet ingen hast". Det tager udgangspunkt i fortællingen om krigen 1864 og tiden frem til delingen af Slesvig i 1920. Undervisningsforløbet er afviklet 4 gange i november, og de første erfaringer er positive.

De eksisterende undervisningsforløb er justeret, så genforeningen også her vil blive berørt.

Historiecenteret står for at lave en ny udstilling på Dybbøl Mølle, og i den forbindelse er DSI Dybbøl Møllens gamle arkiver gennemgået for relevante oplysninger. Der er desuden gennemført en række interview med nulevende personer, som har boet på møllen. Ny viden specielt om perioden 1920-90 er på den måde gravet frem og vil komme til at fremgå af udstillingen, som åbner i foråret 2020.

Arbejdet med den nye vision for Dybbøl Banke er videreført med et forprojekt støttet af Sønderborg Kommune. Forprojektet mundede ud i en rapport, som i maj blev afleveret til kulturchefen i Sønderborg Kommune. Konklusionerne blev præsenteret for Sønderborgs kommunes udvalg for kultur, idræt, handel og turisme den 5. december. Der blev lagt særlig vægt på rapportens anbefalinger til Sønderborg Kommunes rolle i visionen herunder ikke mindst den økonomiske.

### **Forventninger til fremtiden**

I 2020 hæves billetpriserne med 5 kr. til henholdsvis 125 kr. for voksne og 75 kr. for børn. Forudsat at besøget bliver på niveau med 2019, betyder det en merindtægt på 200.000 kr.

Genforeningsjubilæet sammenholdt med den nyrestaurede Dybbøl Mølle vil resultere i en mængde gratis omtale og deraf uvurderlig markedsføring af Dybbøl Banke. DR sender i foråret 2020 en dokumentar om Sønderjylland i samme format som den populære Danmarkshistorie og igen med Lars Mikkelsen som fortæller. I forlængelse af denne serie sender DR en serie med Tom Buk-Swienty om nutidens Sønderjylland. Her har 1864-historien naturligvis en fremtrædende rolle.

For at udnytte den megen omtale styrkes markedsføringen i 2020, ved at historiecenteret indgår en mediekontrakt med Jysk Fynske Medier, der markedsfører historiecenteret med bannerreklamer på de sociale medier og de store hjemmesider. Systemet er intelligent og vil målrette bannerreklamerne mod dem, som via deres adfærd viser interesse for emnet og kultur i det hele taget. Vi har desuden indsnævret målgruppen til voksne over 35 år. Samarbejdet betyder, at vi får oplysninger om effekten af denne for os ret usynlige markedsføring. Kontrakten indeholder desuden klassisk markedsføring via kampagner i de lokale blade samt lokalradioerne Classic og Scala. Kontrakten løber i første omgang i 2020, hvorefter effekten evalueres.

I samarbejde med Museum Sønderjylland bliver historiecenterets IT-netværk optimeret. Dybbøl Bankes to lokationer bliver fysisk koblet sammen med en fiber for at spare en forbindelse ud af huset. Historiecenterets e-mail flyttes til Konica-Minolta, som i forvejen har overtaget support af hele netværket i Museum Sønderjylland inklusive Dybbøl Banke. I samme ombæring skifter historiecenteret til Office 365. Hele omlægningen vil resultere i en del gener og skal være gennemført inden sæsonstart den 1. april 2020.

I 2020 vil Sønderborg Kommunes fremtidige engagement i Dybbøl Banke Vision 2020 blive afklaret, hvorefter det videre arbejde med fonde fortsættes.

### **Fondens filialer i udlandet**

Fonden har ingen.

### **Samfundsansvar**

Det er fondens ønske i et passende omfang at have medarbejdere fra det rummelige arbejdsmarked. Fonden vil desuden give mulighed for afholdelse af praktikforløb for relevante uddannelser.

Historiecenteret havde i foråret en udvekslingsstudent fra Glasgow i 3 ugers praktik som turismeelev og i efteråret afviklede en historiker et virksomhedspraktikforløb på 1 måned.



I samarbejde med Business College Syd var en udvekslingsstudent fra Glasgow i 3 ugers praktik som turismeelev.

### Måltal og politikker for det underrepræsenterede køn

Fonden tilsigter en ligelig fordeling af kønnene på arbejdspladsen. Kønsfordelingen blandt de månedslønnede er tæt på ligevægt. Til gengæld er fordelingen blandt de timelønnede meget skæv, men i 2019 er det via to nye kvindelige guider blevet lidt bedre. De timelønnede er et korps af guider, som kan tilkaldes i det omfang, der er bestilt rundvisninger. Guiderne består hovedsageligt af efterlønsmodtagere og pensionister. Fonden søger ikke aktivt efter guider, men tager folk ind som henvender sig af interesse.

### Redegørelse for uddelingspolitik

Fonden uddeler ikke midler men varetager ifølge vedtægterne udelukkende driften af Historiecenter Dybbøl Banke.

### Redegørelse for god fondsledelse

Efter den nye lov om erhvervsdrivende fonde, skal bestyrelsen forholde sig til de anbefalinger, der er udarbejdet for god fondsledelse.

Redegørelsen kan offentliggøres på følgende måde:

- via ledelsesberetningen
- i noterne til årsrapporten
- eller på fondens hjemmeside til hvilken der henvises i ledelsesberetningen eller i noterne

Anbefalingerne for god fondsledelse følger princippet "Følg eller forklar-princippet", hvilket betyder, at bestyrelsen i den enkelte erhvervsdrivende fond selv afgør, i hvilket omfang man ønsker af efterleve anbefalingerne.

Efterlever en erhvervsdrivende fond ikke en anbefaling, skal bestyrelsen forklare:

- hvorfor bestyrelsen har valgt at indrette sig anderledes, og
- hvordan man i stedet har valgt at indrette sig

## 1. Åbenhed og kommunikation

|  | Fonden følger                 | Fonden forklarer |
|--|-------------------------------|------------------|
| 1.1. Det anbefales, at bestyrelsen vedtager retningslinjer for ekstern kommunikation, herunder hvem, der kan, og skal udtale sig til offentligheden på den erhvervsdrivende fonds vegne, og om hvilke forhold. | Fremgår af fondens hjemmeside |                  |

|   |  |  |
|---|--|--|
| Retningslinjerne skal imødekomme behovet for åbenhed og interessenternes behov og mulighed for at opnå relevant opdateret information om fondens forhold. |  |  |
|---|--|--|

## 2. Bestyrelsens opgaver og ansvar

|   | Fonden følger   | Fonden forklarer |
|---|---|------------------|
| <p><b>2.1 Overordnede opgaver og ansvar</b></p> <p>2.1.1 Det anbefales, at bestyrelsen med henblik på at sikre den erhvervsdrivende fonds virke i overensstemmelse med fondens formål og interesser mindst en gang årligt tager stilling til fondens overordnede strategi og uddelingspolitik med udgangspunkt i vedtægten.</p>   | <p>Fremgår af fondens hjemmeside</p> <p>Fremgår af fondens regnskabspraksis</p>       |                  |
| <p><b>2.2 Formanden og næstformanden for bestyrelsen</b></p> <p>2.2.1 Det anbefales, at bestyrelsesformanden organiserer, indkalder og leder bestyrelsesmøderne med henblik på at sikre et effektivt bestyrelsesarbejde og skabe de bedst mulige forudsætninger for bestyrelsesmedlemmernes arbejde enkeltvis og samlet.</p> <p>2.2.2 Det anbefales, at hvis bestyrelsen – ud over formandshvervet – undtagelsesvis anmoder bestyrelsesformanden om at udføre særlige driftsopgaver for den erhvervsdrivende fond, bør der foreligge en bestyrelsesbeslutning, der sikrer, at bestyrelsen bevarer den uafhængige overordnede ledelse og kontrolfunktion. Der bør sikres en forsvarlig arbejdsdeling</p> | <p>Fremgår af fondens forretningsorden</p> <p>Fremgår af fondens Forretningsorden</p> |                  |

|   |   |  |
|---|---|--|
| <p>mellem formanden, næstformanden, den øvrige bestyrelse og en eventuel direktion.</p>   |   |  |
| <p><b>2.3 Bestyrelsens sammensætning og organisering</b></p> <p>2.3.1 Det anbefales, at bestyrelsen løbende vurderer og fastlægger, hvilke kompetencer bestyrelsen skal råde over for bedst muligt at kunne udføre de opgaver, der påhviler bestyrelsen.</p> <p>2.3.2 Det anbefales, at bestyrelsen med respekt af en eventuel udpegningsret i vedtægten sikrer en struktureret, grundig og gennemskelig proces for udvælgelse og indstilling af kandidater til bestyrelsen.</p> <p>2.3.3 Det anbefales, at bestyrelsesmedlemmer udpeges på baggrund af deres personlige egenskaber og kompetencer under hensyn til bestyrelsens samlede kompetencer, samt at der ved sammensætning og indstilling af nye bestyrelsesmedlemmer tages hensyn til behovet for fornyelse – sammenholdt med behovet for kontinuitet – og til behovet for mangfoldighed i relation til bl.a. erhvervs- og uddelingserfaring, alder og køn.</p> <p>2.3.4 Det anbefales, at der årligt i ledelsesberetningen, og på den erhvervsdrivende fonds eventuelle hjemmeside, redegøres for sammensætningen af bestyrelsen, herunder for mangfoldighed, samt at der gives følgende oplysninger om hvert af bestyrelsens medlemmer:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• den pågældendes navn og stilling,</li> </ul> | <p>Bestyrelsen består af 6 medlemmer. 2 medlemmer udpeges af Sønderborg Byråd, 1 medlem udpeges af Museum Sønderjylland, 1 medlem udpeges af DSI Dybbøl Mølle og 1 medlem udpeges af FALIHOS (Foreningen af lærere i Historie og Samfundsfag).</p> <p>Bestyrelsen har mulighed for internt at udpege yderligere 4 medlemmer med særlige kompetencer. Fonden har i indeværende periode udpeget journalist og forfatter Tom Buk-Swienty som følge af dennes store evne til at formidle svært tilgængelig viden herunder særligt 1864 historien. Naturstyrelsen Sønderjylland, som har ansvaret for de offentlige arealer på Dybbøl Banke, har ret til at udpege en observatør, der deltager i bestyrelsesmøderne. Skovridder Inge Gillesberg er i indeværende periode observatør.</p> <p><b>Bestyrelsens sammensætning:<br/>Se nedenfor</b></p> |  |

|   |   |  |
|---|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• den pågældendes alder og køn,</li> <li>• dato for indtræden i bestyrelsen, hvorvidt genvalg af medlemmet har fundet sted, og udløb af den aktuelle valgperiode,</li> <li>• medlemmets eventuelle særlige kompetencer,</li> <li>• den pågældendes øvrige ledelseshverv, herunder poster i direktioner, bestyrelser og tilsynsråd, inklusive ledelsesudvalg, i danske og udenlandske fonde, virksomheder, institutioner samt krævende organisationsopgaver,</li> <li>• hvilke medlemmer, der er udpeget af myndigheder</li> <li>• /tilskudsyder m.v., og</li> <li>• om medlemmet anses for uafhængigt.</li> </ul> <p>2.3.5 Det anbefales, at flertallet af bestyrelsesmedlemmerne i den erhvervsdrivende fond ikke samtidig er medlemmer af bestyrelsen eller direktionen i fondens dattervirksomhed(-er), medmindre der er tale om et helejet egentligt holdingselskab.</p> |   |  |
| <p><b>2.4 Uafhængighed</b></p> <p>2.4.1 Det anbefales, at en passende del af bestyrelsens medlemmer er uafhængige. Består bestyrelsen (eksklusiv medarbejdervalgte medlemmer) af op til fire medlemmer, bør mindst ét medlem være uafhængigt. Består bestyrelsen af mellem fem til otte medlemmer, bør mindst to medlemmer være uafhængige. Består bestyrelsen af ni til elleve medlemmer, bør mindst tre medlemmer være uafhængige og så fremdeles. Et bestyrelsesmedlem anses i denne sammenhæng ikke for</p>   | <p><b>Fremgår af fondens hjemmeside</b></p> |  |

uafhængig, hvis den pågældende:

- er, eller inden for de seneste tre år har været, medlem af direktionen eller ledende medarbejder i fonden eller en væsentlig dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden,
- inden for de seneste fem år har modtaget større vederlag, herunder uddelinger eller andre ydelser, fra fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden i anden egenskab end som medlem af fondens bestyrelse eller direktion,
- inden for det seneste år har haft en væsentlig forretningsrelation (f.eks. personlig eller indirekte som partner eller ansat, aktionær, kunde, leverandør eller ledelsesmedlem i selskaber med tilsvarende forbindelse) med fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden,
- er, eller inden for de seneste tre år har været, ansat eller partner hos ekstern revisor,
- har været medlem af fondens bestyrelse eller direktion i mere end 12 år,
- er i nær familie med eller på anden måde står personer, som ikke betragtes som uafhængige, særligt nær,
- er stifter eller væsentlig gaved giver, hvis fonden



|  |  |  |
|--|--|--|
| <p>har til formål at yde støtte til disses familie eller andre, som står disse særligt nær, eller</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>er ledelsesmedlem i en organisation, en anden fond eller lignende, der modtager eller gentagne gange inden for de seneste fem år har modtaget væsentlige donationer fra fonden.</li> </ul>  |  |  |
| <p><b>2.5 Udpegningsperiode</b></p> <p>2.5.1 Det anbefales, at bestyrelsens medlemmer som minimum udpeges for en periode på to år, og maksimalt for en periode på fire år.</p> <p>2.5.2 Det anbefales, at der for medlemmerne af bestyrelsen fastsættes en aldersgrænse, som offentliggøres i ledelsesberetningen eller på fondens hjemmeside.</p>   | <p><b>Fremgår af vedtægterne</b></p>   | <p><b>Ikke relevant for denne bestyrelse med en aldersgrænse</b></p> |
| <p><b>2.6 Evaluering af arbejdet i bestyrelsen og i direktionen</b></p> <p>2.6.1 Det anbefales, at bestyrelsen fastlægger en evalueringsprocedure, hvor bestyrelsen, formanden og de individuelle medlemmers bidrag og resultater årligt evalueres, og at resultatet drøftes i bestyrelsen.</p> <p>2.6.2 Det anbefales, at bestyrelsen én gang årligt evaluerer en eventuel direktion og/eller administrators arbejde og resultater efter forud fastsatte klare kriterier.</p> | <p><b>Fremgår af fondens hjemmesiden</b></p> <p><b>Fremgår delvis af Forretningsordenen</b></p> <p><b>Fremgår delvis af Forretningsordenen</b></p> |  |

### 3. Ledelsens vederlag



### 3. Ledelsens vederlag

|  | Fonden følger                           | Fonden forklarer |
|--|---|------------------|
| <p>3.1.1 Det anbefales, at medlemmer af bestyrelsen i erhvervsdrivende fonde aflønnes med et fast vederlag, samt at medlemmer af en eventuel direktion aflønnes med et fast vederlag, eventuelt kombineret med bonus, der ikke bør være afhængig af regnskabsmæssige resultater. Vederlaget bør afspejle det arbejde og ansvar, der følger af hvervet.</p> <p>3.1.2 Det anbefales, at der i årsregnskabet gives oplysning om det samlede vederlag, hvert medlem af bestyrelsen og en eventuel direktion modtager fra den erhvervsdrivende fond og fra andre virksomheder i koncernen. Endvidere bør der oplyses om eventuelle andre vederlag som bestyrelsesmedlemmer, bortset fra medarbejderrepræsentanter i bestyrelsen, modtager for varetagelsen af opgaver for fonden, dattervirksomheder af fonden eller tilknyttede virksomheder til fonden.</p> | <p><b>Bestyrelsen aflønnes ikke</b></p> |                  |

#### Bestyrelsen

Bestyrelsen består af 6 medlemmer. 2 medlemmer udpeges af Sønderborg Byråd, 1 medlem udpeges af Museum Sønderjylland, 1 medlem udpeges af DSI Dybbøl Mølle og 1 medlem udpeges af FALIHOS (Foreningen af lærere i Historie og Samfundsfag).

Bestyrelsen har mulighed for internt at udpege yderligere 4 medlemmer med særlige kompetencer. Fonden har i indeværende periode udpeget journalist og forfatter Tom Buk-Swienty som følge af dennes store evne til at formidle svært tilgængelig viden herunder særligt 1864 historien.

Naturstyrelsen Sønderjylland, som har ansvaret for de offentlige arealer på Dybbøl Banke, har ret til at udpege en observatør, der deltager i bestyrelsesmøderne. Skovridder Inge Gillesberg er i indeværende periode observatør.

**Bestyrelsens sammensætning:**

| <b>Medlem</b>  | <b>Bestyrelsen</b>   | <b>Kompetencer</b>                                     | <b>Bestyrelsesposter</b>   | <b>Uafhængig</b> |
|--|--|--|--|------------------|
| Jens Peter Rasmussen<br>(formand)<br>Født 1954<br>Pens. Oberstløjtnant                                   | Indtrådt 1.09.2015<br>Valgt senest 2018<br>På valg: ej fastsat<br>Udpeget af DSI<br>Dybbøl Mølle | Militære traditioner                                   | DSI Dybbøl Mølle<br>Hjemmeværnsmuseet<br>Kontaktudvalget for de militære<br>traditioner i Sønderborgområdet.             | Ja               |
| Claus Klaris<br>(næstformand)<br>Født 1969<br>Chef for Hærhjemmeværns-<br>distrikt Syd- og Sønderjylland | Indtrådt 1.01.2014<br>Valgt senest 2018<br>På valg 2022<br>Udpeget af<br>Sønderborg Byråd.       | Ledelse og udvikling<br>Netværksdannelse               | DGI Sønderjylland<br>Dybbøl Idræts- og ungdomsforening<br>Dybbølhallerne S/I   | Ja               |
| Bendt Olesen<br>Født 1944<br>Fhv. borgmester   | Indtrådt 1.01.2010<br>Valgt senest 2018<br>På valg 2022<br>Udpeget af<br>Sønderborg Byråd.       | Brandteknisk<br>byggesagsbehandling<br>Fhv. borgmester | I.P. Nielsens Fond<br>DSI Dybbøl Mølle<br>Gråsten Forum<br>LAG Sønderborg – Aabenraa<br>BTO ApS<br>Sønderjysk Hjælpefond | Ja               |
| Dennis Hornhave Jacobsen<br>Født 1983<br>Historielærer   | Indtrådt 1.01.2018<br>Valgt senest 2018<br>På valg 2022<br>Udpeget af FALIHOS                    | Historiefaget i<br>grundskolen                         | FALIHOS (formand)  | Ja               |
| Tom Buk-Swienty<br>Født 1966<br>Forfatter og journalist  | Indtrådt 1.01.2017<br>På valg: ej fastsat<br>Udpeget internt                                     | Historisk ekspertise<br>og formidling                  |  | Ja               |
| Carsten Porskrog Rasmussen<br>Født 1960<br>Enhedsleder i Museum<br>Sønderjylland                         | Indtrådt 1.05.2018<br>På valg: ej fastsat<br>Udpeget af Museum<br>Sønderjylland                  | Historiker med<br>speciale sønderjysk<br>historie      |  | Ja               |

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar - 31. december 2019 for Fonden Dybbøl Bank.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultater af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

Ledelsesberetningen indeholder eller vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretninger omhandler.

Dybbøl, den 22. april 2020

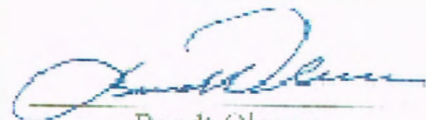
Bestyrelsen:



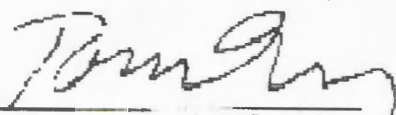
Jens Peter Rasmussen  
Formand



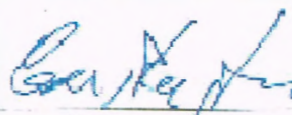
Claus Klaris  
Næstformand



Bendt Olesen



Tom Michael Swienty



Carsten Hørskrog  
Rasmussen



Dennis Hornhøve Jacobsen



## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

### *Til bestyrelsen i Fonden Dybbøl Banke*

#### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for Fonden Dybbøl Banke for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.



- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

#### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Kolding, den 22. april 2020

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 20 22 26 70



Peter Kløvborg  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne19692

## REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Fonden Dybbøl Banke er aflagt i overensstemmelse med den danske Årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B.

Resultatopgørelsen er opstillet i beretningsform og artsopdelt. Balancen er opstillet i kontoform.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved normal afskrivning. Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

### Driftsaftale med Museum Sønderjylland

Fra og med 2004 er der indgået en driftsaftale med Museet på Sønderborg Slot/Museum Sønderjylland. Museets opgave er at drive *grundcenterdelen*. Det betyder at følgende områder fra resultatopgørelsen er overgået til Museet:

- Bruttofortjeneste
  - Butik- og kantinedrift
- Ejendommens drift
- Andre eksterne udgifter og aktiviteter
- Personaleudgifter
  - Grundpersonalet

Fonden Dybbøl Banke forestår herefter

- Større anlægsarbejder
- Videnpædagogisk aktivitetspersonale herunder naturvejleder
- Bestyrelsesmøder

### Resultatopgørelsen:

#### **Indtægter**

Driftsindtægter er som hovedregel medtaget i årsregnskabet efter transaktionsprincippet, d.v.s. når levering foregår eller arbejdet præsteres.



### **Tilskud**

Driftstilskud er medtaget i resultatopgørelsen i takt med at sådanne indgår eller når aftale om tilskud foreligger

### **Udgifter**

Driftsudgifter er som hovedregel medtaget i årsregnskabet efter transaktionsprincippet, d.v.s. når levering foregår eller arbejdet præsteres.

### **Afskrivninger**

Under materielle anlægsaktiver er driftsmateriel og inventar samt informationsudstyr, som er finansieret af Aage V. Jensens Fonde, afskrevet fuldt ud.

Grundcenteret, der er opført på en grund tilhørende Miljøministeriet, afskrives, fra og med 1996, lineært med lige store årlige beløb, over 50 år.

Ved tilbygninger beregnes restlevetiden på de samlede bygninger som et vægtet gennemsnit af de eksisterende bygninger og de nye bygninger med udgangspunkt i en levetid på 50 år.

Anskaffelser under kr. 25.000,- ekskl. moms udgiftsføres i anskaffelsesåret.

Anskaffelser over 25.000 kr. ekskl. moms afskrives over 3 – 5 år.

### **Skat**

Fonden er fritaget fra indgivelse af selvangivelse, da årets overskud anvendes til formålet som beskrevet i vedtægterne.

### **Balancen:**

#### **Materielle anlægsaktiver**

Igangværende anlægsarbejde registreres som en forøgelse af anlægsaktiverne.

Der afskrives ikke på det igangværende anlægsarbejde før det er afsluttet.

Grundcenteret er optaget til anskaffelsespris og afskrives over 50 år. Scrapværdien udgør 0%.

Driftsmateriel og inventar samt informationsudstyr er finansieret af Aage V. Jensens Fonde og afskrevet fuldt ud i 1993.

Ved tilbygninger modregnes eventuelle tilskud i kostprisen.

#### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

#### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante bankindeståender.

#### **Gældsforpligtelser**

Gæld er målt til amortiseret kostpris svarende til nominal værdi.

### **Uddelinger:**

Der foretages ingen egentlige uddelinger fra fonden.

Uddelinger i denne type erhvervsdrivende fond svarer til det, der anvendes til større anlægs- og vedligeholdelsesarbejder i centeret.

**RESULTATOPGØRELSE****1. januar - 31. december 2019**

|   | <b>NOTER<br/>REGNSKAB</b> | <b>REGNSKAB<br/>2019<br/>Kr.</b> | <b>REGNSKAB<br/>2018<br/>Kr.</b> |
|---|---------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| Indtægter   | <b>1</b>                  | 2.833.713                        | 2.675.607                        |
| Andre eksterne udgifter                                     |                           | -64.774                          | -69.133                          |
| Personaleudgifter   | <b>2</b>                  | -2.796.689                       | -2.617.936                       |
| <b>RESULTAT FØR AFSKRIVNINGER<br/>OG FINANSIELLE POSTER</b> |                           | -27.751                          | -11.461                          |
| Afskrivninger   | <b>3</b>                  | -470.163                         | -470.163                         |
| <b>RESULTAT FØR FINANSIELLE<br/>POSTER</b>                  |                           | -497.914                         | -481.624                         |
| Finansielle udgifter  |                           | -13.276                          | -7.201                           |
| <b>RESULTAT FØR SKAT</b>                                    |                           | -511.190                         | -488.825                         |
| Skat af årets resultat                                      | <b>4</b>                  | 0                                | 0                                |
| <b>ÅRETS RESULTAT</b>                                       |                           | <b>-511.190</b>                  | <b>-488.825</b>                  |



**BALANCE PR. 31. DECEMBER 2019****PASSIVER****NOTER****EGENKAPITAL**

|                                 |   |
|---------------------------------|---|
| Grundkapital                    | 5 |
| Overført resultat               | 5 |
| Gave fra Aage V. Jensen's Fonde | 5 |

**EGENKAPITAL IALT****GÆLD****Langfristet gæld**

|                            |   |
|----------------------------|---|
| Arbejdsmarkedets Feriefond | 7 |
| Indefrosne feriepenge      | 6 |

**Langfristet gæld ialt****Kortfristet gæld**

|   |   |
|---|---|
| Revision                                      | 6 |
| Sydbank kto.nr. 1139717                       |   |
| Periodeafgrænsningsposter                     | 6 |
| Feriepengeforpligtelser                       | 6 |
| Haderslev Kommune                             | 6 |
| Mellemregning grunddel - Museum Sønderjylland | 6 |

**Kortfristet gæld ialt****GÆLD IALT****PASSIVER IALT**

|  | 2019<br>Kr.       | 2018<br>Kr.       |
|--|-------------------|-------------------|
|  |                   |                   |
|  | 300.000           | 300.000           |
|  | -10.086.003       | -9.574.037        |
|  | 16.604.196        | 16.604.196        |
|  | <b>6.818.193</b>  | <b>7.330.159</b>  |
|  |                   |                   |
|  |                   |                   |
|  | 7.613.186         | 7.613.186         |
|  | 145.311           | 0                 |
|  | <b>7.758.497</b>  | <b>7.613.186</b>  |
|  |                   |                   |
|  |                   |                   |
|  | 18.000            | 18.000            |
|  | 0                 | 858               |
|  | 25.000            | 25.000            |
|  | 267.648           | 371.932           |
|  | 2.345.925         | 879.751           |
|  | 127.735           | 263.875           |
|  | <b>2.784.308</b>  | <b>1.559.416</b>  |
|  | <b>10.542.805</b> | <b>9.172.602</b>  |
|  | <b>17.360.998</b> | <b>16.502.761</b> |

**OMSTÅENDE NOTER 1 - 8 ER EN INTEGRERET DEL AF ÅRSREGNSKABET.**

## NOTER

### Note 1 - Indtægter

Beløbet omfatter offentlige tilskud fra Undervisningsministeriet til videnpædagogiske aktiviteter samt fra Museum Sønderjylland - Grunddel Historiecenter Dybbøl Banke til udligning af fondens likviditetsmæssige underskud.

### Note 2 - Personaleudgifter

|                                       |                  |                  |
|---------------------------------------|------------------|------------------|
| Personaleudgifter er opgjort således: | <u>2019</u>      | <u>2018</u>      |
| Lønudgifter og lønrefusioner          | 2.742.820        | 2.586.752        |
| Forskydninger feriepenge              | 41.027           | 18.662           |
| Kørselsudgifter                       | <u>12.842</u>    | <u>12.521</u>    |
| I alt                                 | <u>2.796.689</u> | <u>2.617.936</u> |

Det samlede gennemsnitlige antal beskæftigede, omregnet til helårsansatte, har andraget ca. 7,0 ansatte mod 6,8 ansatte for 2018.

### Note 3 - Anlægsaktiver

|                                       | <b>BYGNINGER</b>         | <b>DRIFTSMIDLER-<br/>OG INVENTAR</b> | <b>INFORMATION-<br/>UDSTYR</b> |
|---------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------|--------------------------------|
| Samlet anskaffelsessum<br>primo 2019  | 24.202.030               | 1.543.755                            | 4.988.693                      |
| Samlet anskaffelsessum<br>ultimo 2019 | <u>24.202.030</u>        | <u>1.543.755</u>                     | <u>4.988.693</u>               |
| Af- og nedskrivning<br>primo 2019     | 9.156.801                | 1.543.755                            | 4.988.693                      |
| Årets af- og nedskrivning             | <u>470.163</u>           | <u>0</u>                             | <u>0</u>                       |
| Af- og nedskrivning<br>ultimo 2019    | <u>9.626.964</u>         | <u>1.543.755</u>                     | <u>4.988.693</u>               |
| <b>Regnskabsværdi<br/>ultimo 2019</b> | <b><u>14.575.066</u></b> | <b><u>0</u></b>                      | <b><u>0</u></b>                |

Bygninger, driftsmidler og inventar samt informationsudstyr er en gave fra Aage V. Jensens Fonde. Det nye skanseanlæg er finansieret af Gad Andresen Fonden, Knud Højgaards Fond, Sønderjyllands Amt og Sønderborg Kommune samt et rente- og afdragsfrit lån fra Arbejdsmarkedets Feriefond.

Det nye skansebyggeri blev afsluttet ultimo 2007 og taget fuldt i brug i 2008. Bygningerne afskrives derfor over en vægтет levetid på 43 år fra og med 2008.

Bygninger er opført på et grundstykke, der - vederlagsfrit - er stillet til rådighed af Miljøministeriet i en periode på 50 år regnet fra 1988.

#### Note 4 - Skat af årets resultat

Aabenraa Kommunes skatteforvaltning har meddelt, at der ikke længere skal indsendes selvangivelse, da evt. overskud iflg. vedtægten anvendes til fondens formål.

#### Note 5 - Egenkapital

|                      | <b>GRUND-<br/>KAPITAL</b> | <b>OVERFØRT<br/>RESULTAT</b> | <b>FONDSMIDLER<br/>GAVE AAGE V.<br/>JENSEN'S<br/>FONDE</b> |
|----------------------|---------------------------|------------------------------|--|
| Saldo primo 2019     | 300.000                   | -9.574.037                   | 16.604.196   |
| Årets kursregulering | 0                         | -776                         | 0  |
| Årets henlæggelser   | 0                         | -511.190                     | 0  |
| Saldo ultimo 2019    | <u>300.000</u>            | <u>-10.086.003</u>           | <u>16.604.196</u>  |

Fondsmidler til skanseanlæggets 1. del er finansieret af Gad Andresen Fonden med kr. 5 mio. kr., Sønderjyllands Amt med kr. 668.100, Sønderborg Kommune med kr. 481.700

Fondsmidler til skanseanlæggets 2. del er finansieret af Arbejdsmarkedets Feriefond med kr. 106.400, Knud Højgaard's Fond med kr. 500.000, Sønderjyllands Amt med kr. 283.015, Sønderborg Kommune med kr. 469.403 samt Fonden Dybbøl Banke kr. 80.000. I 2007 er der modtaget kr. 10.600,- fra Arbejdsmarkedets Feriefond og kr. 300.000,- fra Gad Andresen Fonden.

Tilskuddene er overført til modregning i anskaffelsesprisen for skansebyggeriet under materielle anlægsaktiver. Afskrivning sker herefter af nettoudgiften.

Fondens værdipapirer er overdraget til Museum Sønderjylland.

#### Note 6 – Kortfristet gæld

- Gæld til revision på **kr. 18.000,-** er udgiften til revision af fondens årsregnskab for 2019.
- Der er modtaget **kr. 25.000,-** fra Rislum Fonden til anvendelse i 2020
- Skyldige feriepenge ultimo 2019 for fonden og grunddelen udgør kr. 412.959. Heraf udgør indefrosne feriepenge kr. 145.311, som er registreret som Langfristet gæld.

Skyldige feriepenge ultimo 2019 på kr. 412.959 giver en forskydning i driften på kr. 41.027. Skyldige feriepenge ultimo 2019 fordeles således:



|  |                    |                    |
|--|--------------------|--------------------|
| ○ Fonden Dybbøl Banke  | 274.638 kr.        |                    |
| ○ Grundcenteret  | <u>138.321 kr.</u> | <u>412.959 kr.</u> |
| • Gæld til Museum Sønderjylland - Grunddel på kr. 127.735,- er mellemværendet med grundcenterdelen efter udligning af de løbende underskud i fondens likviditetsmæssige resultat. Mellemværendet kan specificeres således: |                    |                    |
| 2007:  |                    |                    |
| Likviditetsmæssigt resultat for Fonden Dybbøl Banke  | -                  | 606.694            |
| Overskud grundcenter   | +                  | <u>790.000</u>     |
| Overført til fonden som mellemværende med grunddelen   | +                  | 183.306            |
| 2008:  |                    |                    |
| Likviditetsmæssigt resultat for Fonden Dybbøl Banke  | -                  | 841.497            |
| Overskud grundcenter   | +                  | <u>978.568</u>     |
| Overført til fonden som mellemværende med grunddelen   | +                  | 137.071            |
| 2009:  |                    |                    |
| Likviditetsmæssigt resultat for Fonden Dybbøl Banke  | -                  | 756.723            |
| Overskud grundcenter   | +                  | <u>834.910</u>     |
| Overført til fonden som mellemværende med grunddelen   | +                  | 78.187             |
| 2010:  |                    |                    |
| Likviditetsmæssigt resultat for Fonden Dybbøl Banke  | -                  | 560.239            |
| Overskud grundcenter   | +                  | <u>526.276</u>     |
| Overført til fonden som mellemværende med grunddelen   | -                  | 33.963             |
| 2011:  |                    |                    |
| Likviditetsmæssigt resultat for Fonden Dybbøl Banke  | -                  | 1.084.413          |
| Overskud grundcenter   | +                  | <u>1.760.933</u>   |
| Overført til fonden som mellemværende med grunddelen   | +                  | 676.520            |
| 2012:  |                    |                    |
| Likviditetsmæssigt resultat for Fonden Dybbøl Banke  | -                  | 1.146.398          |
| Overskud grundcenter ovf. til Fonden Dybbøl Banke  | +                  | <u>777.928</u>     |
|  | -                  | 368.470            |
| Ikke medtaget indtægt fra 2011   | +                  | <u>1.875</u>       |
| Overført til fonden som mellemværende med grunddelen   | -                  | 366.595            |
| 2013:  |                    |                    |
| Likviditetsmæssigt resultat for Fonden Dybbøl Banke  | -                  | 1.265.569          |
| Overskud grundcenter   | +                  | <u>1.733.302</u>   |
| Overført til fonden som mellemværende med grunddelen   | +                  | <u>467.733</u>     |
| 2014:  |                    |                    |
| Likviditetsmæssigt resultat for Fonden Dybbøl Banke -  |                    |                    |
| Overført til fonden som tilskud fra grunddelen   | -                  | 1.597.909          |
| Overskud grundcenter   | +                  | 3.778.044          |
| Regulering af køb af Sydbank aktier optaget i fondens balance  | +                  | <u>956</u>         |
| Overført til fonden som mellemværende med grunddelen   | +                  | <u>2.181.091</u>   |

2015:

|   |                  |
|---|------------------|
| Likviditetsmæssigt resultat for Fonden Dybbøl Banke - |                  |
| Overført til fonden som tilskud fra grunddelen        | - 2.386.170      |
| Overskud grundcenter                                  | + <u>437.424</u> |
| Overført til fonden som mellemværende med grunddelen  | - 1.948.746      |

2016:

|   |                  |
|---|------------------|
| Likviditetsmæssigt resultat for Fonden Dybbøl Banke - |                  |
| Overført til fonden som tilskud fra grunddelen        | - 2.291.898      |
| Overskud grundcenter                                  | <u>1.497.631</u> |
| Overført til fonden som mellemværende med grunddelen  | - <u>794.267</u> |

2017:

|   |                  |
|---|------------------|
| Likviditetsmæssigt resultat for Fonden Dybbøl Banke - |                  |
| Overført til fonden som tilskud fra grunddelen        | - 1.689.743      |
| Overskud grundcenter                                  | <u>1.464.745</u> |
| Overført til fonden som mellemværende med grunddelen  | - <u>224.998</u> |

2018:

|   |                  |
|---|------------------|
| Likviditetsmæssigt resultat for Fonden Dybbøl Banke - |                  |
| Overført til fonden som tilskud fra grunddelen        | - 1.813.607      |
| Overskud grundcenter                                  | <u>1.722.144</u> |
| Overført til fonden som mellemværende med grunddelen  | - <u>91.463</u>  |

**Mellemværende med Museum Sønderjylland primo 2019** 263.875

2019:

|   |                  |
|---|------------------|
| Likviditetsmæssigt resultat for Fonden Dybbøl Banke -       |                  |
| Overført til fonden som tilskud fra grunddelen              | - 1.980.713      |
| Overskud grundcenter - <b>Se specifikation til grunddel</b> | <u>1.844.573</u> |
| Overført til fonden som mellemværende med grunddelen        | - <u>136.140</u> |

**Mellemværende med Museum Sønderjylland ultimo 2019** 127.735

- Kortfristet gæld til Haderslev Kommune på kr. 2.345.925,- er mellemværendet med fonden/grundcenterdelen og Haderslev Kommune. Bogføring af udgifter og indtægter sker i Haderslev Kommunes økonomisystem og afregnes i første omgang via kommunens bankkonto.

Specificeres således:

|   |                  |
|---|------------------|
| Gæld til Haderslev Kommune primo 2019               | 879.752          |
| Likviditetsmæssigt underskud fonden/grunddel 2019 . | 136.140          |
| Forskydninger i status                              | <u>1.330.033</u> |
| <b>Gæld til Haderslev Kommune</b>                   | <u>2.345.925</u> |

### **Note 7 – Langfristet gæld – Arbejdsmarkedets Feriefond**

Fonden Dybbøl Banke har til 2. del af anlægsprojektet optaget et rente- og afdragsfrit lån fra Arbejdsmarkedets Feriefond på 7.613.186,- kr.  
Restgæld efter 5 år er 7.613.186,- kr.

### **Note 8 – Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

Til sikkerhed for Arbejdsmarkedets Feriefond ydede rente- og afdragsfri lån på kr. 7.613.186,-, der er eksigibelt i medfør af retsplejelovens § 478, meddeles Arbejdsmarkedets Feriefond håndpanteret i ejerpantebrev, stort opr. kr. 7.000.000,-, nu kr. 7.613.186,-, med pant i bygninger på lejet grund på matr.nr. 173, 248 samt del af matr.nr. 1584, alle Dybbøl ejerlav, Dybbøl, jfr. Separat håndpantsetningserklæring.

# **FONDEN DYBBØL BANKE**

## **SPECIFIKATIONER TIL ÅRSREGNSKAB 2019**

# SPECIFIKATIONER TIL RESULTATOPGØRELSEN

I HELE KR.

## TILSKUD/INDTÆGTER

|                          |           |                  |
|--------------------------|-----------|------------------|
| Undervisningsministeriet | 853.000   |                  |
| Dybbøl Banke - Grunddel  | 1.980.713 |                  |
|                          |           | <u>2.833.713</u> |

## ANDRE EKSTERNE UDGIFTER

Administration:

|                            |  |               |
|----------------------------|--|---------------|
| Revision                   |  | 31.250        |
| Regnskabsmæssig assistance |  | 33.524        |
|                            |  | <u>64.774</u> |

**ANDRE EKSTERNE UDGIFTER IALT**

**64.774**

## PERSONALEUDGIFTER

Lønninger:

|                              |        |                  |
|------------------------------|--------|------------------|
| Fagpersonale                 |        | 1.667.693        |
| Øvrig personale (timelønnet) |        | 1.075.127        |
| Forskydninger feriepenge:    |        |                  |
| Fond                         | 45.746 |                  |
| Grunddel                     | -4.719 | 41.027           |
| Kørsel/møder                 |        | 12.842           |
|                              |        | <u>2.796.689</u> |

**PERSONALEUDGIFTER IALT**

**2.796.689**

## FINANSIELLE UDGIFTER

|               |  |               |
|---------------|--|---------------|
| Renteudgifter |  | 13.276        |
|               |  | <u>13.276</u> |

**FINANSIELLE UDGIFTER IALT**

**13.276**

**FONDEN DYBBØL BANKE**

**GRUNDDLENS REGNSKAB**

**FOR**

**2019**

Fra og med 2005 er der indgået en driftsaftale med Museum Sønderjylland. Museets opgave er at forestå den daglige drift af Fonden Dybbøl Banke.

Det er samtidig aftalt, at Fonden Dybbøl Banke aflægger regnskab for grunddelen som en integreret note til Fonden Dybbøl Bankes regnskab.

Det er ligeledes Fonden Dybbøl Bankes ansvar, at grunddelens regnskab bliver gennemgået af Museum Sønderjyllands revisor.



# Regnskab 2019 - Grunddel Fonden Dybbøl Banke

I HELE KR.

## Indtægter

|                                     |                 |           |
|-------------------------------------|-----------------|-----------|
| Entre                               |                 | 4.325.970 |
| Butik/cafeteria:                    |                 |           |
| Salg i butik/cafeteria              | 739.343         |           |
| Varekøb butik                       | <u>-271.218</u> | 468.125   |
| Tilskud Sønderborg Kommune          |                 | 435.329   |
| Statstilskud                        |                 | 0         |
| Andre tilskud                       |                 |           |
| Rislum Fonden 2019                  | 25.000          |           |
| Rislum Fonden 2020                  | 25.000          |           |
| Hensat til 2020 Fonden Dybbøl Banke | <u>-25.000</u>  | 25.000    |

## Indtægter i alt

5.254.424

## Udgifter

### Personaleudgifter

|                          |               |           |
|--------------------------|---------------|-----------|
| Fagpersonale             | 1.380.738     |           |
| Dagpengerefusion         | <u>0</u>      | 1.380.738 |
| Øvrig personale          |               | 685       |
| Møder og rejser          |               | 13.522    |
| Efteruddannelse          |               | 20.810    |
| Beklædning               |               | 13.421    |
| Repræsentation           |               | 1.522     |
| Øvrige personaleudgifter | <u>35.311</u> | 1.466.009 |

### Aktivitetsudgifter

|                         |  |         |
|-------------------------|--|---------|
| Permanente udstillinger |  | 325.270 |
|-------------------------|--|---------|

### Administration

|                  |           |         |
|------------------|-----------|---------|
| Kontorhold       | 303.614   |         |
| Telefon          | 41.250    |         |
| Porto            | 380       |         |
| Bestyrelsesmøder | <u>76</u> | 345.319 |

### Andre eksterne udgifter

|                               |               |         |
|-------------------------------|---------------|---------|
| Abonnementer                  | 68.397        |         |
| Annoncer/markedsføring        | 503.752       |         |
| Publikationer, brochurer m.v. | 8.166         |         |
| Forsikring                    | 10.562        |         |
| Øvrige udgifter               | <u>29.949</u> | 620.826 |

**Grunde og bygninger****Historiecenter:**

|  |               |                                |
|--|---------------|--------------------------------|
| Indvendig vedligeholdelse              | 33.326        |                                |
| Udvendig vedligeholdelse               | 132.653       |                                |
| Udenomsarealer                         | 29.606        |                                |
| Lovpligtig service                     | 25.225        |                                |
| Husleje                                | 78.732        |                                |
| Skatter og afgifter                    | 21.630        |                                |
| Varme                                  | 56.812        |                                |
| El                                     | 65.130        |                                |
| Rengøring                              | 198.635       |                                |
| Forsikring                             | <u>10.632</u> | 652.382                        |
| Renteudgifter                          |               | <u>44</u>                      |
| <b>Udgifter i alt</b>                  |               | <u><b>3.409.851</b></u>        |
| <b>Resultat Grundcenter - overskud</b> |               | <u><u><b>1.844.573</b></u></u> |

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS ERKLÆRING

### *Til Museum Sønderjylland*

#### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for Dybbøl Banke, grunddelen for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019, med et samlet driftsresultat på 1.844.573 kr. Regnskabet udarbejdes på grundlag af driftsaftalen med Museum Sønderjylland.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet i alle væsentlige henseender er rigtigt, dvs. udarbejdet i overensstemmelse med driftsaftalen med Museum Sønderjylland.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i erklæringens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af institutionen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Fremhævelse af forhold i regnskabet - anvendt regnskabspraksis samt begrænsning i distribution og anvendelse**

Vi henleder opmærksomheden på, at årsregnskabet er udarbejdet af ledelsen på grundlag af driftsaftalen med Museum Sønderjylland. Som følge heraf kan årsregnskabet være uegnet til andet formål.

Vores erklæring er udelukkende udarbejdet til brug for Museum Sønderjylland og Fonden Dybbøl Bank og bør ikke udleveres til eller anvendes af andre parter.

Vores konklusion er ikke modificeret som følge af disse forhold.

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der i alle væsentlige henseender er rigtigt, dvs. udarbejdet i overensstemmelse med driftsaftalen med Museum Sønderjylland. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere institutionens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere institutionen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en erklæring med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt bestemmelserne i driftsaftalen med Museum Sønderjylland, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for

vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af institutionens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om institutionens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores erklæring gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores erklæring. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at institutionen ikke længere kan fortsætte driften.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Kolding, den 27/3 2020

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 20 22 26 70

  
Niels Peder Aalund  
Statsautoriseret revisor



Erik Bendtsen  
Registreret revisor

**FONDEN DYBBØL BANKE**  
**VIDENPÆDAGOGISK PULJESTØTTE**

**1.1.2019 – 31.12.2019**

**Note til årsregnskabet 2019**



## Note til Fonden Dybbøl Bankes regnskab 2019

I henhold til rapportering og revision vedr. Undervisningsministeriets puljemidler, skal de omkostninger, som det modtagne tilskud fra Ministeriet for Børn, Undervisning og Ligestilling er blevet anvendt til, være specificeret i en note.


| Navn   | Budget           | Regnskab         |
|--|------------------|------------------|
| <b>Indtægter</b>                                   |                  |                  |
| Egen finansiering                                  | 1.869.000        | 1.967.435        |
| Ministeriet for Børn, Undervisning og Ligestilling | 853.000          | 853.000          |
| <b>Indtægter i alt</b>                             | <b>2.722.000</b> | <b>2.820.435</b> |
| <b>Udgifter</b>                                    |                  |                  |
| 1) Aktivitets- og udviklingsgruppen                |                  |                  |
| a) Løn til faghistoriker                           | 500.000          | 540.493          |
| b) Løn til lærer                                   | 495.000          | 487.872          |
| c) Løn til tekniker/fyrværker                      | 270.000          | 299.150          |
| d) Løn til formidlingsmedarbejder                  | 335.000          | 340.177          |
| 2) Levendegørelse                                  |                  |                  |
| a) Løn til aktivitetspersonale                     | 1.040.000        | 1.075.127        |
| b) Øvrige personalerelaterede udgifter             | 12.000           | 12.842           |
| Revision og regnskab                               | 70.000           | 64.774           |
| <b>Udgifter i alt</b>                              | <b>2.722.000</b> | <b>2.820.435</b> |

### Bemærkninger til afvigelser mellem budget og regnskab

Til afvigelser der holder sig inden for 10% af det budgetterede beløb afgives ingen bemærkninger.

De samlede udgifter afviger kun med 3,62%

Dybbøl, den 20. januar 2020

  
Leif Geest  
regnskabschef