

FONDEN DYBBØL BANKE

BERETNING OG ÅRSREGNSKAB

2021



Indhold

Ledelsesberetning 2021	3
Ledespåtegning.....	18
Revisors revisionspåtegning	19
Regnskabspraxis	21
Resultatopgørelse	24
Status	25
Aktiver	25
Passiver	26
Egenkapitalopgørelse	27
Noter.....	28
Specifikationer til resultatopgørelsen	33
Odinær drift	33
Grunddel Fonden Dybbøl Banke	35
Revisors erklæring, grunddel Fonden Dybbøl Banke	37
Speciel note Undervisningsministeriets puljemidler.....	39

Ledelsesberetning 2021

Fondens hovedaktiviteter

Fondens eneste aktivitet er ifølge vedtægterne at drive og vedligeholde Historiecenter Dybbøl Banke. Herunder at give de besøgende indsigt i landskabet på Dybbøl Banke og de nationalhistoriske begivenheder, der knytter sig til hertil. Formidlingen bygger primært på levendegørelse, publikumsinddragelse med hands-on aktiviteter, film og historiske rekonstruktioner.

Fonden tager sig desuden af den daglige drift på Dybbøl Mølle for DSI Dybbøl Mølle.

Fonden afvikler hvert år den historiske event "Kampen om Als", der er blevet en signatur-event i Sønderborg-området. Eventen bygger på deltagelse af frivillige historieentusiaster herunder militærhistoriske grupper fra primært Danmark, Tyskland, Tjekkiet og Norge. Formålet er med udgangspunkt i det afgørende slag i krigen 1864 at skabe interesse for historien på en engagerende og familievenlig måde.

Usædvanlige forhold

Covid-19 kom igen til at præge sæsonen. Historiecenter og Dybbøl Mølle kunne først åbne den 21. april, hvorfor alle vinterens weekendrundvisninger, vinterferie samt påskeferie måtte aflyses. Den normale sæsonstart den 1. april blev dermed udsat og 18. april højtideligheden afholdt med minimalt antal deltagere. Sæsonansættelserne blev for andet år i træk udsat men denne gang kun til medio april.

Som situationen så ud aflystes årets udgave af Kampen om Als allerede tidligt, da situationen var alt for usikker.

Udvikling i aktiviteter og økonomisk forhold

Vinterens og forårets nedlukningsperiode blev udnyttet til at fremskynde en række vedligeholdelsesopgaver samt forbedre formidlingsfaciliteterne.

Historiecenterets indgangsområde fik en gennemgribende overhaling med ny butiksdisk og kaffeø samt en hovedrenovering af publikumstoiletterne med nye rengøringsvenlige gulve, toiletkummer, vaske samt selvfølgelig en omgang maling.

Inden sæsonåbningen blev Dybbøl Bankes netværk udskilt fra Museum Sønderjyllands. Der blev i den forbindelse indgået en aftale om en PRO Erhverv internetforbindelse ved Stofa. Hele netværket blev grundigt gennemgået, og alle enheder blev udskiftet. Dertil kom etablering af et nyt trådløst netværk for gæster samt et sikret netværk til ansatte. Alle data ligger fremover fysisk på historiecenteret, og der er etableret backup til et eksternt lager. Videoovervågningen blev ved samme lejlighed opgraderet. Samlet løb projektet op i 175.000 kr.

Historiecenterets formidlingsfaciliteter blev udvidet med et feltlatrin bygget til afløsning for en nedslidt feltvaghytte. Feltlatrinet indgik i sæsonens tema "sundhed og sygdom". I soldaterbyen blev der til afløsning for et telt opført en rekonstrueret åben felthestestald, der er mere modstandsdygtig overfor det danske vejrlig.

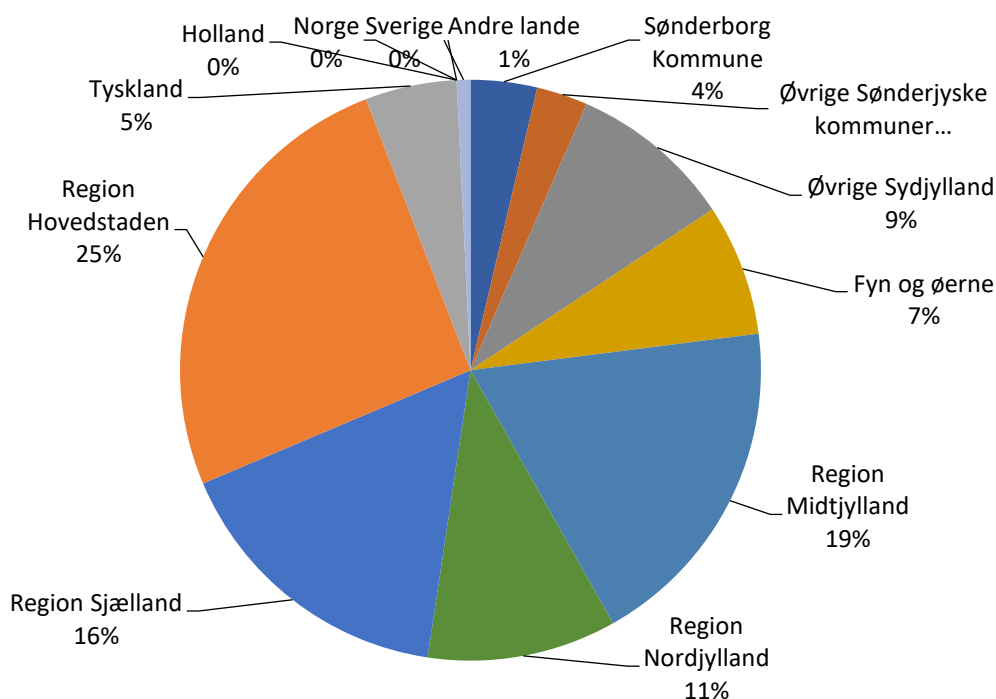
Til Sæsonens tema "sundhed og sygdom i krigen 1864" blev der fremstillet et emnehæfte med oplysninger om de mange sygdomme, der plagede soldaterne på begge sider af fronten, og om hvor mange soldater som under krigen på den måde var ukampdygtige. Herunder hvad lægerne på det tidspunkt faktisk vidste om årsagerne til sygdommene, før man kendte til bakterier og virus.

Sundhed og sygdom blev i sæsonen formidlet som en del af de daglige rundvisninger ved den rekonstruerede feltlatrinbygning. I perioderne med levendegørelse blev sundhed og sygdom hovedemnet i det kloge kvarter, der i sommersæsonens levendegørelse var udvidet til to gange om dagen. Desuden blev emnet inkorporeret i undervisningsforløbene.

I foråret blev der i samarbejde med konsulentfirmaet Orange Elevator udviklet flere nye produkter, hvilket resulterede i en række eksklusive temature, som alle blev udbudt via Destination Sønderjylland. Der var stor forskel på interessen for de enkelte ture, men generelt var erfaringerne og ikke mindst tilbagemeldingerne fra deltagerne meget positive. Derfor vil temature fremover indgå i historiecenterets portefølje. Alle nye produkter skal sælges og markedsføres via Destination Sønderjyllands hjemmeside samt via sociale medier, Google Ads og hotelsamarbejder.

Samarbejdet med Jysk-Fynske Medier (GROW) blev i 2021 udvidet med en intensiveret og målrettet generel annoncering via de sociale medier og hjemmesider. Dertil kommer SEO optimering, så kunderne lettere finder historiecenteret. Kundens vej til et besøg skal være så gnidningsfri som muligt.

Op til sæsonstart indførtes et nyt kassesystem med tilhørende scanning af strejkoder, hvilket forenkler håndteringen af kunderne i butikken. En af udfordring har været at få stjerneattraktionsbilletten, som historiecenteret og Dybbøl Mølle har fælles med Museum Sønderjylland og Universe, integreret i systemet. Dertil kom at der samtidig indførtes onlinebilletter til både historiecenter og Dybbøl Mølle, hvilket desværre resulterede i en sammenblanding af billettyperne, som først blev udredt i slutningen af året. Men bortset fra dette problem er implementeringen af kassesystemet gået relativt gnidningsfrit.



Figuren viser hvorfra turisterne som i 2021 besøgte historiecenteret kom fra. De udenlandske turister kom som følge af Covid-19 næsten kun fra Tyskland. Turister fra Sjælland og særligt hovedstadsområdet udgjorde knap halvdelen af besøget.

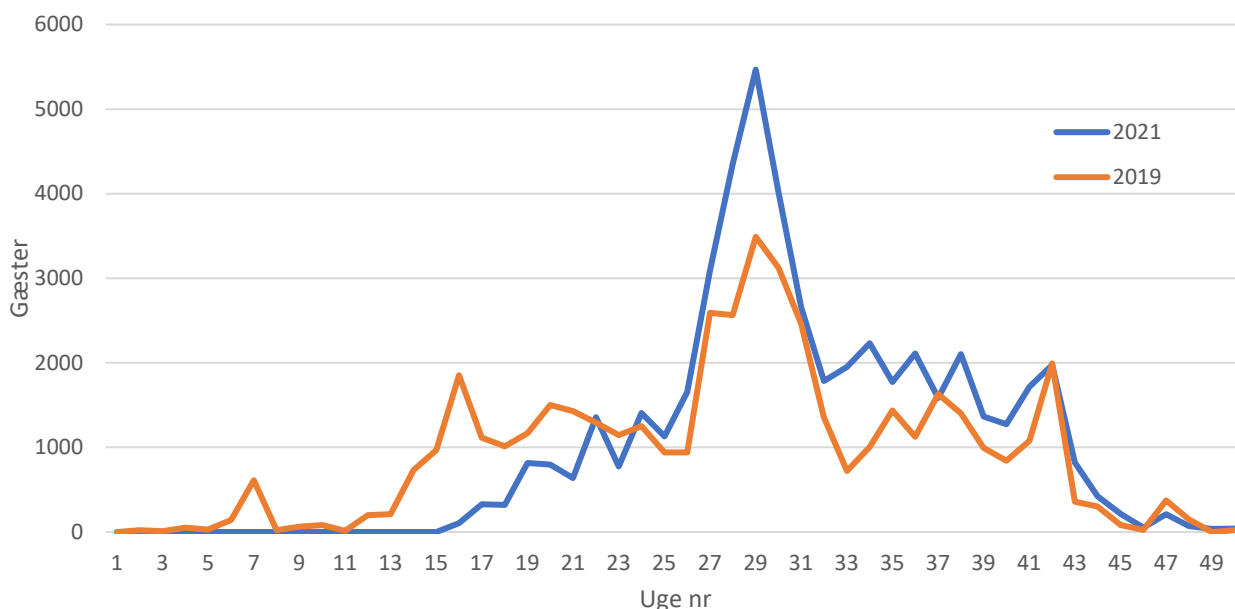
Systemet har tilført en ny facilitet i form af registrering af kundernes postnumre, hvilket giver historiecenteret værdifuld viden om, hvor kunderne kommer fra, og dermed mulighed for at se om markedsføringskampagner har virket.

For at øge varesalget og sprede gæsterne oprettedes en midlertidig butik i den rekonstruerede soldaterlejr, hvor gæsterne opholder sig længst. Den var åben i sommer- og efterårsferien og viste klart sin berettigelse. Den vil derfor blive erstattet af en permanent butik, som kan åbnes i turistperioderne.

Historiecenteret og Dybbøl Mølle åbnede for sæsonen den 21. april med uændrede entrepriser:

Voksne	130 kr.
Studerende	85 kr.
Børn (5-15 år)	80 kr.
Børn (0-4 år)	Fri entré
RABATTER:	
Skoleelever	50 kr. / 25 kr.
Grupper (min. 10 personer, pr. person)	125 kr.
Familiebillet (2 voksne og op til 3 børn)	400 kr.

Årets resultat sammenholdt med forventet udvikling



Besøgets udvikling sammenlignet med det sidste "normale år".

Historiecenteret havde budgetteret med et overskud på 200.000 og omkring 55.000 gæster, men som følge af Covid-19's fortsatte hærgen var forventningerne usikre. Det udskudte jubilæumsarrangement med omfattende mediedækning samt en forventning til at flere danskere end normalt ville holde ferie i Danmark vægtede positivt. Til gengæld var det forventeligt at gruppebesøget ville blive påvirket negativt.

Både historiecenteret og Dybbøl Mølle er generelt kommet godt igennem to år med Covid-19. Kombinationen af regeringens hjælpepakker og danskernes tvungne valg til at holde ferie i Danmark har

bevirket et stort turistbesøg på Dybbøl Banke. Efter sidste års rekordbesøg i sommerferien blev det i år den tredjebedste nogen sinde. Men hvor besøgsstederne sidste år praktisk talt blev væltet og havde svært ved at levere den ønskede kvalitet, så gik det meget bedre i år.

Mange skoler aflyste forårets planlagte besøg, hvilket betød en nedgang på næsten 300 grupper. En del af dem kom tilbage i efteråret, der til gengæld blev usædvanlig travlt og endte med at blive det næstbedste efterår nogensinde. Derfor sluttede sæsonen næsten som forventet med i alt 50.648 gæster på historiecenteret og 21.605 gæster på møllen. Da andelen af turister var meget større end normalt blev omsætningen pr gæst højere. Det kunne mere end dække nedgangen i det totale besøgstal.

Fonden søgte derfor ikke kompensationspakkerne i 2021, men søgte og fik knap 100.000 fra Kulturministeriets særlige pulje til publikumsfremmende tiltag, der var oprettet for at støtte museer og videnspædagogiske aktivitetscentre i disse usikre tider.

Fonden Dybbøl Bankes samlede resultat før afskrivning og forskydning af feriepenge (likviditetsmæssigt resultat) blev et overskud på 374.333 kr. Det finansielle resultat i en usikker tid blev dermed bedre end forventet. Ultimo 2021 var de forhåndenværende likvide midler således på 3.865.349 kr.

At det finansielle resultat blev så positivt skyldes det flotte turistbesøg i sommer- og efterårsferien samt at en del af grupperne vendte tilbage i efteråret, hvor samfundet var lukket helt op.

Betydningsfulde begivenheder

Den altoverskyggende begivenhed i 2021 var den store genforeningsfejring søndag den 13. juni. Hele fejringen var en kraftigt reduceret udgave af den store fejring, som skulle have været afviklet i 2020. Fonden Dybbøl Bank havde den ære at centerleder Bjørn Østergaard skulle holde talen for Dronning Margrethe, forbundspræsident Frank-Walter Steinmeier, statsminister Mette Frederiksen m.fl. ved ceremonien i Kongeskansen. Den store mediedækning betød igen, at Sønderjyllands unikke historie, kultur og natur blev slået fast med 7-tommer søm.

Den 11. august var Sønderborg ikke alene målby for cykelløbet PostNord Danmark Rundt, men cykelrytterne skulle på en drilsk rundstrækning 3 gange, som gik via jomfrustien, Chr. X's Bro, opad Dybbøl Banke og nedad Grønnekær. Det blev en dramatisk afslutning på etappen med smukke billeder i TV fra Sønderborg og ikke mindst Dybbøl Banke.

Den 12. september var Royal Run i Sønderborg, hvor en af ruterne gik henover Dybbøl Banke og forbi Dybbøl Mølle og historiecenteret. Det var en stor fest for Sønderborg, der viste sig fra sin bedste side begunstiget af smukt efterårsvejr. Historiecenteret deltog ved at åbne for festlighederne med en kanonsalut fra Slotskajen, hvorefter Kronprinsen løb den første mile.

Særlige risici

Fondens økonomi med en egenindtjening på entré og varesalg på knap 80 % er meget sårbar overfor selv mindre udsving i besøgstallet. Derfor budgetteres med et mindre overskud på 200.000 kr.

Corona betød i foråret at omkring 300 grupper udeblev, hvilket betød en indtægtsnedgang på over 600.000 kr. Heldigvis blev højsæsonen forholdsvis god og i efteråret kom en del af de grupper tilbage, som havde aflyst besøget i foråret.

En god sommer med varme og sol betyder minimum en nedgang i besøget i højsæsonen på 10 %, hvilket svarer til et tab på 150-200.000 kr.

Fonden er desuden sårbar overfor de relativt store vedligeholdelsesomkostninger som ikke mindst Dybbøl Mølles gamle bygninger repræsenterer. Hertil kommer voksende vedligehold af de omkringliggende arealer som monumentparken ved Dybbøl Mølle. Men også historiecenterets bygninger er efter 30 år temmelig slidte og kræver derfor øget opmærksomhed. En stadigt stigende andel af løntimerne på historiecenteret går derfor til vedligehold, hvilket kun kan tages fra udviklingen af nye aktiviteter. Det forventes, at en stor del af den i 2020 oparbejdede likvide egenkapital i de kommende år må anvendes til dette vedligehold.

Det lykkedes ikke i løbet af 2021 at sikre historiecenterets opbevaringstilladelse til sortkrudt. Men en løsning blev udarbejdet sammen med sprængningsfirmaet Orica, som vil kunne etableres for omkring 100.000 kr. Men godkendelsen fra Beredskabsstyrelsen mangler, og måske skal der søges en anden løsning. Historiecenteret lever derfor med en midlertidig opbevaringstilladelse til en mindre mængde krudt i eget magasin. Dertil kommer, at historiecenterets opbevaringsmulighed i Søgaard midlertidigt er flyttet til Skrydstrup, da Søgaards alarmsystem ude af drift og tidligst kan repareres i 2022. Det har derfor været nødvendigt at reducere anvendelsen af sortkrudt og dermed den vigtige formidling af 1864 krigens våbentechnologi. Da det er en af historiecenterets kerneydelser, som centeret er kendt for, kan det komme til at påvirke besøgstallet negativt.

De stigende priser på energimarkedet er en voksende udfordring, da både historiecenteret og Møllerboligen, hvor administrationen befinder sig, er opvarmet med gas. Der arbejdes derfor på at overbevise Sønderborg fjernvarme om at føre fjernvarmenettet frem til historiecenteret.

Miljøforhold

Fonden har fokus på ikke at belaste miljøet og følger Naturstyrelsens og Sønderborg Kommunes miljøpolitik. Fx bruges ved plejen af de grønne arealer kun mekanisk bekæmpelse og ikke miljøgifte. For at overkomme denne ekstra indsats er der i åbnings sæsonen ansat en medarbejder til pleje af de grønne områder omkring historiecenteret og Dybbøl Mølle.

Fonden har hele tiden fokus på at udskifte miljøbelastende materialer i butikken med mere miljøvenlige og genanvendelige produkter. Fx er engangsplastikkrus udskiftet med miljøvenlige papbægere og madvarer udskiftes så vidt muligt med økologiske produkter.

Fonden er gået med i Sønderborg Kommunes naturprojekt "Danmarks vildeste kommune", der skal medvirke til at øge biodiversiteten og dermed modvirke den kedelige udvikling med stadigt færre arter af blomster, insekter og fugle i det danske landskab. Fonden Dybbøl Banke disponerer sammen med DSI Dybbøl Mølle over næsten 10 hektar, der fremover skal afgræsset af kreaturer eller plejes med høslæt. Sønderborg Kommune har bevilliget 80.000 kr. til projektet på Dybbøl Banke, som vil blive anvendt i foråret 2022 til opsætning af hegn omkring markerne, hvor kreaturerne fremover skal gå.

Videnressourcer

Fondens eneste formål er at formidle viden om Dybbøl Banke og de nationalhistoriske begivenheder, der relaterer sig hertil. Det er fondens pligt at holde sig ajour med den nyeste viden om disse emner.

Fonden har derfor et naturligt og tæt samarbejde med Museum Sønderjylland. Fonden tager sig ikke af at samle originale genstande eller kilder men anvender i stedet replika og rekonstruktioner. Eventuelle afleverede genstande eller kildemateriale overlades til museets håndtering.

Fonden har ansat en historiker med ansvar for fagbibliotek, udvikling og løbende opdatering af guidemateriale samt vedligehold af fondens store vidensdatabase, hvor store dele er tilgængelig for offentligheden via hjemmesiden 1864.dk. Databasen indeholdt ved udgangen af 2021 over 12.000 emner.

Til støtte for fondens formidlingsvirksomhed modtager fonden hvert år et tilskud fra tilskudsordningen for videnspædagogiske aktivitetscentre. Tilskuddet søges og afrapporteres årligt.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

I samarbejde med Museum Sønderjylland fremstillede fonden en friluftudstilling med 12 store plancher, som fortalte om de mange store danske og tyske fejringer på Dybbøl Banke gennem tiden. Udstillingen skulle have været fremstillet og opsat til genforeningsjubilæet, men projektet blev som jubilæet udskudt til 2021. Udstillingen blev klar til den udsatte fejring den 13. juni og stod derefter sæsonen ud. Plancherne er blevet set af rigtig mange besøgende på Dybbøl Banke, som udtrykte stor glæde over, at denne folkelige del af historien blev formidlet. Der er ingen tvivl om, at turisterne gerne vil have mere information om, hvad Dybbøl Banke betyder for danskerne og ikke kun, hvad der skete i 1864.

Der var efter råd fra Sønderborg Kommune ikke søgt om tilladelse til opsætningen, da der kun var tale om en midlertidig opstilling. Fonden har efterfølgende søgt om tilladelse til en mere permanent opsætning i Dybbøl Mølles åbningssæson 1. april - 31. oktober.

Fondens samarbejde med Naturstyrelsen Sønderjylland om opgradering af infotavlerne på Dybbøl Banke samt fremstilling af indtalte øjenvidneskildringer på dansk, tysk og engelsk fra de enkelte skanser afsluttedes og var klar til højsæsonen. Den oprindelige app blev omdannet til en såkaldt webapp, som i princippet er en hjemmeside skræddersyet til mobiltelefoner. Appen er umiddelbart tilgængelig via QR-koder på skiltene og understøtter dermed skiltenes formidling med en digital dimension. Appen rummer selvfølgelig fortsat det oprindelige indhold.

I efteråret arbejdede fonden videre med også at implementere områdets mange mindsten i appen. Men denne del af projektet er ikke fuldt finansieret, og derfor er der specifikt søgt om midler til færdiggørelse af denne del, der nu også omfatter mindstene på Kær halvø.

Gennem en årrække har fonden registret danske og tyske mindetavler, mindsten og gravsten med relation til slesvigske krige i både Danmark og Tyskland samt enkelte i andre lande som Norge, Polen og Tjekkiet. Alle registreres i fondens database og er tilgængelig via hjemmesiden 1864.dk. Registreringerne sker i stort omfang ved frivillige indrapporteringer. Til dette formål er det udviklet en app, som gør registreringen og den efterfølgende bearbejdning enklere. Ved udgangen af 2021 var der 1.069 registreringer. Mange registreringer rummer flere navne som eksempelvis registreringen af krigergraven på Trinitatis Kirkegård i Fredericia, hvor 456 personer er begravet og anført med navn på monumentet. På hjemmesiden er der lavet en geografisk brugerflade, så man nemt kan se, hvad der findes noget i et bestemt område.

Forventninger til fremtiden

I 2022 er Sønderborg målby for Tour de France og dermed får Sønderborg igen megen omtale. Cykelfeltet kommer selvfølgelig henover Dybbøl Banke og dermed forbi historiecenteret og Dybbøl Mølle, som dermed

igen kommer i medierne. Da det sker som optakt til højsæsonen er der håb om en positiv effekt på turistbesøget, men som dog ikke forventes at blive på højde med de to tidligere år. Som følge af Covid-19's ser ud til at blive et mindre samfundsproblem forventes grupperne at komme i normalt antal og dermed opveje nedgangen i turistbesøget, som har været relativt højt i to sidste år.

Der er derfor stort set budgetteret som i 2021 med en entréindtægt på 5,7 mio. kr., hvor der dog forventes en omsætningsfremgang i varesalget, da det har været en klar tendens i de sidste sæsoner.

Projektet med udvidelsen af Rute 1864 appen tilføjes turforslag på Dybbøl Banke med udgangspunkt i historiecenteret, hvor der opsættes et stort kort over området. Lykkes det at skaffe yderligere finansiering vil alle mindestenene blive inddraget i appen.

De oprindelige 4 kanoner, som sammen med Dybbøl Mølle er stedets vartegn, har i flere år været fjernet, da de var i en meget dårlig forfatning. Historiecenteret har over de sidste to år arbejdet på en mere holdbar løsning, som realiseres inden mindehøjtideligheden den 18. april. Hermed vil monumentparken ved Dybbøl Mølle igen være komplet.

Det udvendige elektriske system, der støtter historiecenterets rekonstruerede skanse og soldaterby, har desværre vist sig at være alt for sårbart, hvilket i regnfulde perioder har resulteret i udfald i de sidste sæsoner. Derfor skal hele el-systemet reetableres inden sæsonstart i 2022. Med følgeudgifter vil det løbe op i minimum 200.000 kr., som må tages fra det opsparede økonomiske råderum fra 2020.

I soldaterbyen etableres en permanent butik, som kan åbnes efter behov i turistperioderne. Den indrettes i eksisterende lokaler og vil derfor blive gennemført med egne kræfter og for relativt få midler.

I løbet af sæsonen arbejdes med projektet "magiske stereoskoper", som er kikkerter, der viser udvalgte situationer fra kampene på Dybbøl Banke. Det forventes at projektet med 4 kikkerter vil koste i omegnen af 800.000 kr. ex moms. For at kunne gennemføre projektet skal en væsentlig del af finansieringen findes ved fonde.

Kampen om Als vil genopstå i en fornyet form, hvor lejren etableres på historiecenterets arealer.

Fondens filialer i udlandet

Fonden har ingen aktiviteter i udlandet.

Samfundsansvar

Det er fondens ønske i et passende omfang at have medarbejdere fra det rummelige arbejdsmarked. Fonden vil desuden give mulighed for afholdelse af praktikforløb for relevante uddannelser.

I efteråret afviklede en historiestuderende fra Syddansk Universitet semesterpraktik i perioden september til medio december. Praktikanten deltog i formidlingen til efterårets mange gruppebesøg samt levendegørelsen i efterårsferien. Dertil kom fremstilling af tekster til historiecenterets digitale formidlingsplatforme. Fonden har i hele perioden stillet et værelse i møllerboligen til rådighed.

Fonden deltog i 2021 i Sønderborg Kommunes projektet *kultur på recept*. Formålet med projektet er at bidrage til en forbedring af den mentale sundhed og arbejdsparathed hos langtidsledige og sygemeldte borgere med let til moderat stress, angst eller depression. For deltagelse i projektet med møder, udvikling og afvikling af i alt 5 forløb modtog fonden 17.750 kr. Der har været god respons på forløbene, og fonden er derfor inviteret til igen at deltage i 2022.

I 2021 har fonden haft en fastansat i skånejob på 25 timer/uge. Dertil kommer en tidligere syrisk flygtning, som har hidtil været sæsonansat i 8 måneder med ansvar for at tage sig af de arealerne omkring Historiecenter og Dybbøl Mølle. Denne stilling er fra 2022 udvidet til en helårsansættelse med håbet om, at medarbejderen derved kan fastholdes. Medarbejderen er trods sproglige udfordringer en gevinst for virksomheden.

Fonden finder ikke at den kan bære yderligere ansættelser fra det rummelige arbejdsmarked, da det vil føre til en for stor belastning for de relativt få fastansatte medarbejdere.

Måltal og politikker for det underrepræsenterede køn

Fondens bestyrelse er udelukkende sammensat mænd. Bestyrelsesmedlemmerne er ulønnede, og derfor er det være svært at tiltrække nye medlemmer herunder kvindelige kandidater. Fonden er opmærksom på at få en mere ligelig kønsfordeling i bestyrelsen.

Fonden tilsigter en ligelig fordeling af kønnene på arbejdspladsen.

Kønsfordelingen blandt de fastansatte og månedslønnede sæsonansatte har ikke ændret sig og var derfor i 2021 fortsat 47%/53% (kvinder/mænd). Der er ikke sket ændringer i fordelingen blandt de timelønnede som derfor fortsat er skæv med 27%/73% (kvinder/mænd). De timelønnede er et korps af guider, som kan tilkaldes i det omfang, der er bestilt rundvisninger. Guiderne består hovedsageligt af efterlønsmodtagere og pensionister. Fonden søger ikke aktivt efter guider, men tager folk ind som henvender sig af interesse. Der er fokus på at tiltrække flere kvindelige guider, men det har vist sig vanskeligt.

Redegørelse for uddelingspolitik

Fonden uddeler ikke midler men varetager ifølge vedtægterne udelukkende driften af Historiecenter Dybbøl Banke.

Transaktioner med nærtstående parter

Fonden har ikke haft transaktioner med nærtstående parter i 2021.

Redegørelse for god fondsledelse

Efter den nye lov om erhvervsdrivende fonde, skal bestyrelsen forholde sig til de anbefalinger, der er udarbejdet for god fondsledelse.

Redegørelsen kan offentliggøres på følgende måde:

- via ledelsesberetningen
- i noterne til årsrapporten
- eller på fondens hjemmeside til hvilken der henvises i ledelsesberetningen eller i noterne

Anbefalingerne for god fondsledelse følger princippet "Følg eller forklar-princippet", hvilket betyder, at bestyrelsen i den enkelte erhvervsdrivende fond selv afgør, i hvilket omfang man ønsker af efterleve anbefalingerne.

Efterlever en erhvervsdrivende fond ikke en anbefaling, skal bestyrelsen forklare:

- hvorfor bestyrelsen har valgt at indrette sig anderledes, og
- hvordan man i stedet har valgt at indrette sig

1. Åbenhed og kommunikation

	Fonden følger	Fonden forklarer
<p>1.1. Det anbefales, at bestyrelsen vedtager retningslinjer for ekstern kommunikation, herunder hvem, der kan, og skal udtale sig til offentligheden på den erhvervsdrivende fonds vegne, og om hvilke forhold. Retningslinjerne skal imødekomme behovet for åbenhed og interessenternes behov og mulighed for at opnå relevant opdateret information om fondens forhold.</p>	<p>Fremgår af fondens hjemmeside</p>	

2. Bestyrelsens opgaver og ansvar

	Fonden følger	Fonden forklarer
<p>2.1 Overordnede opgaver og ansvar</p> <p>2.1.1 Det anbefales, at bestyrelsen med henblik på at sikre den erhvervsdrivende fonds virke i overensstemmelse med fondens formål og interesser mindst en gang årligt tager stilling til fondens overordnede strategi og uddelingspolitik med udgangspunkt i vedtægten.</p>	<p>Fremgår af fondens hjemmeside</p> <p>Fremgår af fondens regnskabspraksis</p>	
<p>2.2 Formanden og næstformanden for bestyrelsen</p> <p>2.2.1 Det anbefales, at bestyrelsesformanden organiserer, indkalder og leder bestyrelsesmøderne med henblik på at sikre et effektivt bestyrelsesarbejde og skabe de</p>	<p>Fremgår af fondens forretningsorden</p>	

<p>bedst mulige forudsætninger for bestyrelsesmedlemmernes arbejde enkeltvis og samlet.</p> <p>2.2.2 Det anbefales, at hvis bestyrelsen – ud over formandshvervet – undtagelsesvis anmoder bestyrelsesformanden om at udføre særlige driftsopgaver for den erhvervsdrivende fond, bør der foreligge en bestyrelsesbeslutning, der sikrer, at bestyrelsen bevarer den uafhængige overordnede ledelse og kontrolfunktion. Der bør sikres en forsvarlig arbejdsdeling mellem formanden, næstformanden, den øvrige bestyrelse og en eventuel direktion.</p>	<p>Fremgår af fondens Forretningsorden</p>	
<p>2.3 Bestyrelsens sammensætning og organisering</p> <p>2.3.1 Det anbefales, at bestyrelsen løbende vurderer og fastlægger, hvilke kompetencer bestyrelsen skal råde over for bedst muligt at kunne udføre de opgaver, der påhviler bestyrelsen.</p> <p>2.3.2 Det anbefales, at bestyrelsen med respekt af en eventuel udpegningsret i vedtægten sikrer en struktureret, grundig og gennemskelig proces for udvælgelse og indstilling af kandidater til bestyrelsen.</p> <p>2.3.3 Det anbefales, at bestyrelsesmedlemmer udpeges på baggrund af deres personlige egenskaber og kompetencer under hensyn til bestyrelsens samlede kompetencer, samt at der ved sammensætning og indstilling af nye bestyrelsesmedlemmer tages hensyn til behovet for fornyelse – sammenholdt med behovet for</p>	<p>Bestyrelsen består af 6 medlemmer. 2 medlemmer udpeges af Sønderborg Byråd, 1 medlem udpeges af Museum Sønderjylland, 1 medlem udpeges af DSI Dybbøl Mølle og 1 medlem udpeges af FALIHOS (Foreningen af lærere i Historie og Samfundsfag).</p> <p>Bestyrelsen har mulighed for internt at udpege yderligere 4 medlemmer med særlige kompetencer. Fonden har i indeværende periode udpeget journalist og forfatter Tom Buk-Swienty som følge af dennes store evne til at formidle svært tilgængelig viden herunder særligt 1864 historien samt direktør Nils Natorp med erfaring i drift af et videnspædagogisk aktivitetscenter.</p> <p>Naturstyrelsen Sønderjylland, som har ansvaret for de offentlige arealer på Dybbøl Banke, har ret til at udpege en</p>	

<p>kontinuitet – og til behovet for mangfoldighed i relation til bl.a. erhvervs- og uddelingserfaring, alder og køn.</p> <p>2.3.4 Det anbefales, at der årligt i ledelsesberetningen, og på den erhvervsdrivende fonds eventuelle hjemmeside, redegøres for sammensætningen af bestyrelsen, herunder for mangfoldighed, samt at der gives følgende oplysninger om hvert af bestyrelsens medlemmer:</p> <ul style="list-style-type: none"> • den pågældendes navn og stilling, • den pågældendes alder og køn, • dato for indtræden i bestyrelsen, hvorvidt genvalg af medlemmet har fundet sted, og udløb af den aktuelle valgperiode, • medlemmets eventuelle særlige kompetencer, • den pågældendes øvrige ledelseshverv, herunder poster i direktioner, bestyrelser og tilsynsråd, inklusive ledelsesudvalg, i danske og udenlandske fonde, virksomheder, institutioner samt krævende organisationsopgaver, • hvilke medlemmer, der er udpeget af myndigheder • /tilskudsyder m.v., og • om medlemmet anses for uafhængigt. <p>2.3.5 Det anbefales, at flertallet af bestyrelsesmedlemmerne i den erhvervsdrivende fond ikke samtidig er medlemmer af bestyrelsen eller direktionen i fondens dattervirksomhed(-er), medmindre der er tale om et helejet egentligt holdingselskab.</p>	<p>observatør, der deltager i bestyrelsesmøderne. Skovridder Inge Gillesberg er i indeværende periode observatør.</p> <p>Bestyrelsens sammensætning: Se nedenfor</p>	
<p>2.4 Uafhængighed</p>	<p>Fremgår af fondens hjemmeside</p>	

<p>2.4.1 Det anbefales, at en passende del af bestyrelsens medlemmer er uafhængige. Består bestyrelsen (eksklusiv medarbejdervalgte medlemmer) af op til fire medlemmer, bør mindst ét medlem være uafhængigt. Består bestyrelsen af mellem fem til otte medlemmer, bør mindst to medlemmer være uafhængige. Består bestyrelsen af ni til elleve medlemmer, bør mindst tre medlemmer være uafhængige og så fremdeles. Et bestyrelsesmedlem anses i denne sammenhæng ikke for uafhængig, hvis den pågældende:</p> <ul style="list-style-type: none"> • er, eller inden for de seneste tre år har været, medlem af direktionen eller ledende medarbejder i fonden eller en væsentlig dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden, • inden for de seneste fem år har modtaget større vederlag, herunder uddelinger eller andre ydelser, fra fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden i anden egenskab end som medlem af fondens bestyrelse eller direktion, • inden for det seneste år har haft en væsentlig forretningsrelation (f.eks. personlig eller indirekte som partner eller ansat, aktionær, kunde, leverandør eller ledelsesmedlem i selskaber med tilsvarende forbindelse) med fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden, • er, eller inden for de seneste tre år har været, ansat eller partner hos ekstern revisor, • har været medlem af fondens bestyrelse eller direktion i mere end 12 år, 		
--	--	--

<ul style="list-style-type: none"> • er i nær familie med eller på anden måde står personer, som ikke betragtes som uafhængige, særligt nær, • er stifter eller væsentlig gavegiver, hvis fonden har til formål at yde støtte til disses familie eller andre, som står disse særligt nær, eller • er ledelsesmedlem i en organisation, en anden fond eller lignende, der modtager eller gentagne gange inden for de seneste fem år har modtaget væsentlige donationer fra fonden. 		
<p>2.5 Udpegningsperiode</p> <p>2.5.1 Det anbefales, at bestyrelsens medlemmer som minimum udpeges for en periode på to år, og maksimalt for en periode på fire år.</p> <p>2.5.2 Det anbefales, at der for medlemmerne af bestyrelsen fastsættes en aldersgrænse, som offentliggøres i ledelsesberetningen eller på fondens hjemmeside.</p>	<p><i>Fremgår af vedtægterne</i></p>	<p><i>Ikke relevant for denne bestyrelse med en aldersgrænse</i></p>
<p>2.6 Evaluering af arbejdet i bestyrelsen og i direktionen</p> <p>2.6.1 Det anbefales, at bestyrelsen fastlægger en evalueringsprocedure, hvor bestyrelsen, formanden og de individuelle medlemmers bidrag og resultater årligt evalueres, og at resultatet drøftes i bestyrelsen.</p> <p>2.6.2 Det anbefales, at bestyrelsen én gang årligt evaluerer en eventuel direktion og/eller administrators arbejde og resultater efter forud fastsatte klare kriterier.</p>	<p>Fremgår af fondens hjemmeside</p> <p>Fremgår delvis af Forretningsordenen</p> <p>Fremgår delvis af Forretningsordenen</p>	

3. Ledelsens vederlag

	Fonden følger	Fonden forklarer
<p>3.1.1 Det anbefales, at medlemmer af bestyrelsen i erhvervsdrivende fonde aflønnes med et fast vederlag, samt at medlemmer af en eventuel direktion aflønnes med et fast vederlag, eventuelt kombineret med bonus, der ikke bør være afhængig af regnskabsmæssige resultater. Vederlaget bør afspejle det arbejde og ansvar, der følger af hvervet.</p> <p>3.1.2 Det anbefales, at der i årsregnskabet gives oplysning om det samlede vederlag, hvert medlem af bestyrelsen og en eventuel direktion modtager fra den erhvervsdrivende fond og fra andre virksomheder i koncernen. Endvidere bør der oplyses om eventuelle andre vederlag som bestyrelsesmedlemmer, bortset fra medarbejderrepræsentanter i bestyrelsen, modtager for varetagelsen af opgaver for fonden, dattervirksomheder af fonden eller tilknyttede virksomheder til fonden.</p>	Bestyrelsen aflønnes ikke	

Bestyrelsen

Bestyrelsen består af 7 medlemmer.

2 medlemmer udpeget af Sønderborg Byråd, 1 medlem udpeget af Museum Sønderjylland, 1 medlem udpeget af DSI Dybbøl Mølle og 1 medlem udpeget af FALIHOS (Foreningen af lærere i Historie og Samfundsfag).


Bestyrelsen har mulighed for internt at udpege yderligere op til 4 medlemmer med særlige kompetencer.

Fonden har i indeværende periode udpeget journalist og forfatter Tom Buk-Swienty samt direktør for Geocenter Møn Nils Natorp.

Naturstyrelsen Sønderjylland, som har ansvaret for de offentlige arealer på Dybbøl Banke, har ret til at udpege en observatør, der deltager i bestyrelsesmøderne. Skovridder Inge Gillesberg er i indeværende periode observatør.

Bestyrelsens sammensætning:

Medlem	Bestyrelsen	Kompetencer	Bestyrelsesposter	Uafhængig
Jens Peter Rasmussen (formand) Født 1954 Pens. Oberstløjtnant	Indtrådt 1.09.2015 Valgt senest 2018 På valg: ej fastsat Udpeget af DSI Dybbøl Mølle	Militære traditioner	DSI Dybbøl Mølle Hjemmeværnsmuseet Kontaktudvalget for de militære traditioner i Sønderborgområdet.	Ja
Claus Klaris (næstformand) Født 1969 Chef for Hærhjemmeværns- distrikt Syd- og Sønderjylland	Indtrådt 1.01.2014 Valgt senest 2018 På valg 2022 Udpeget af Sønderborg Byråd.	Ledelse og udvikling Netværksdannelse	DGI Sønderjylland Dybbøl Idræts- og ungdomsforening Dybbølhallerne S/I	Ja
Bendt Olesen Født 1944 Fhv. borgmester	Indtrådt 1.01.2010 Valgt senest 2018 På valg 2022 Udpeget af Sønderborg Byråd.	Brandteknisk byggesagsbehandling Fhv. borgmester	I.P. Nielsens Fond DSI Dybbøl Mølle Gråsten Forum LAG Sønderborg – Aabenraa BTO ApS Sønderjysk Hjælpefond	Ja
Christian Arnth Jørgensen Født 1980 Folkeskolelærer	Indtrådt 18.03.2021 På valg 2022 Udpeget af FALIHOS	Historiefaget i grundskolen	FALIHOS (Bestyrelsesmedlem) Foreningen "5 skoler" (Bestyrelsessuppleant)	Ja
Tom Buk-Swienty Født 1966 Forfatter og journalist	Indtrådt 1.01.2017 På valg: ej fastsat Udpeget internt	Historisk ekspertise og formidling		Ja
Carsten Porskrog Rasmussen Født 1960 Enhedsleder i Museum Sønderjylland	Indtrådt 1.05.2018 På valg: ej fastsat Udpeget af Museum Sønderjylland	Historiker med speciale sønderjysk historie		Ja
Nils Natorp Direktør for Geocenter Møn	Indtrådt 1.04.2020 En firårig periode til og med 2023. Udpeget internt	Drift af videnspædagogisk aktivitetscenter	Formand i Møn Sydsjælland Turistforening Formand i Møns Banks Initiativgruppe for Byggeri og Miljø Formand i Thorsvang Danmarks Samlermuseum Næstformand i House of Møn Bestyrelsesmedlem i Visit Sydsjælland Møn.	Ja



Bjørn Østergaard
Centerleder

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar – 31. december 2021 for Fonden Dybbøl Banke.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Dybbøl, den 11/4-2022

Bestyrelsen:

Jens Peter Rasmussen
Formand

Nils Natorp
Næstformand

Kjeld Stærk

Tenna R. Kristensen

Carsten Porskrog Rasmussen

Christian Arnth Jørgensen

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Til bestyrelsen i Fonden Dybbøl Banke

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Fonden Dybbøl Banke for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Kolding, den 11. april 2022

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab
CVR-nr. 20 22 26 70

Niels Peder Aalund
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne2272

Erik Bendtsen
Registreret revisor
MNE-nr. mne7110

Regnskabspraksis

Årsrapporten for Fonden Dybbøl Banke er aflagt i overensstemmelse med den danske Årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B.

Resultatopgørelsen er opstillet i beretningsform og artsopdelt. Balancen er opstillet i kontoform.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved normal afskrivning. Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

Driftsaftale med Museum Sønderjylland

Fra og med 2004 er der indgået en driftsaftale med Museet på Sønderborg Slot/Museum Sønderjylland. Museets opgave er at drive **grundcenterdelen**. Det betyder at følgende områder fra resultatopgørelsen er overgået til Museet:

- Bruttofortjeneste
 - Butik- og kantinedrift
- Ejendommens drift
- Andre eksterne udgifter og aktiviteter
- Personaleudgifter
 - Grundpersonalet

Fonden Dybbøl Banke forestår herefter:

- Større anlægsarbejder
- Videnspædagogisk aktivitetspersonale
- Bestyrelsesmøder

Resultatopgørelsen

Indtægter

Driftsindtægter er som hovedregel medtaget i årsregnskabet efter transaktionsprincippet, dvs. når levering foregår eller arbejdet præsteres.

Tilskud

Driftstilskud er medtaget i resultatopgørelsen i takt med at sådanne indgår eller når aftale om tilskud foreligger.

Udgifter

Driftsudgifter er som hovedregel medtaget i årsregnskabet efter transaktionsprincippet, dvs. når levering foregår eller arbejdet præsteres.

Afskrivninger

Under materielle anlægsaktiver er driftsmateriel og inventar samt informationsudstyr, som er finansieret af Aage V. Jensens Fonde, afskrevet fuldt ud.

Grundcenteret, der er opført på en grund tilhørende Miljøministeriet, afskrives, fra og med 1996, lineært med lige store årlige beløb, over 50 år.

Ved tilbygninger beregnes restlevetiden på de samlede bygninger som et vægtet gennemsnit af de eksisterende bygninger og de nye bygninger med udgangspunkt i en levetid på 50 år.

Anskaffelser under kr. 25.000 kr. ekskl. moms udgiftsføres i anskaffelsesåret.

Anskaffelser over 25.000 kr. ekskl. moms afskrives over 3-5 år.

Skat

Fonden er fritaget fra indgivelse af selvangivelse, da årets overskud anvendes til formålet som beskrevet i vedtægterne.

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Igangværende anlægsarbejde registreres som en forøgelse af anlægsaktiverne.

Der afskrives ikke på det igangværende anlægsarbejde før det er afsluttet.

Grundcenteret er optaget til anskaffelsespris og afskrives over 50 år. Scrapværdien udgør 0%.

Driftsmateriel og inventar samt informationsudstyr er finansieret af Aage V. Jensens Fonde og afskrevet fuldt ud i 1993.

Ved tilbygninger modregnes eventuelle tilskud i kostprisen.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante bankindeståender.

Gældsforpligtelser

Gæld er målt til amortiseret kostpris svarende til nominal værdi.

Uddelinger

Der foretages ingen egentlige uddelinger fra fonden.

Uddelinger i denne type erhvervsdrivende fond svarer til det, der anvendes til større anlægs- og vedligeholdelsesarbejder i centeret.

Resultatopgørelse

FONDEN DYBBØL BANKE

RESULTATOPGØRELSE

1. januar - 31. december 2021

	NOTER REGNSKAB	REGNSKAB 2021 Kr.	REGNSKAB 2020 Kr.
Indtægter	1	2.929.814	2.808.121
Andre eksterne udgifter		-103.889	-89.693
Personaleudgifter	2	-2.817.478	-2.672.103
RESULTAT FØR AFSKRIVNINGER OG FINANSIELLE POSTER		8.447	46.325
Afskrivninger	3	-470.163	-470.163
RESULTAT FØR FINANSIELLE POSTER		-461.716	-423.838
Finansielle indtægter		0	6.852.000
Finansielle udgifter		-46.381	-15.274
RESULTAT FØR SKAT		-508.097	6.412.888
Skat af årets resultat	4	0	0
ÅRETS RESULTAT		-508.097	6.412.888

Status

Aktiver

FONDEN DYBBØL BANKE

BALANCE PR. 31. DECEMBER 2021

<u>AKTIVER</u>	<u>NOTER</u>	2021 Kr.	2020 Kr.
ANLÆGSAKTIVER			
Materielle anlægsaktiver			
Bygninger	3	13.634.740	14.104.903
Materielle anlægsaktiver ialt		13.634.740	14.104.903
ANLÆGSAKTIVER IALT			
Tilgodehavender			
Statstilskud - hjælpepakke "tabt entre" Haderslev Kommune		0 771.735	1.327.435 1.212.179
Tilgodehavender i alt	5	771.735	2.539.614
Likvide beholdninger			
Kassebeholdning		9.454	0
Sydbank Sønderjylland, Aab. Konto nr. 291190-0 Konto nr. 1139717		3.057.826 16.335	824.861 47.086
Likvide beholdninger ialt		3.083.614	871.947
OMSÆTNINGSAKTIVER IALT			
		3.083.614	871.947
AKTIVER IALT			
		17.490.089	17.516.464

Passiver

BALANCE PR. 31. DECEMBER 2021

<u>PASSIVER</u>	<u>NOTER</u>	2021 Kr.	2020 Kr.
EGENKAPITAL			
Grundkapital		300.000	300.000
Overført resultat		-4.181.212	-3.673.115
Gave fra Aage V. Jensen's Fonde		16.604.196	16.604.196
EGENKAPITAL IALT		12.722.984	13.231.081
GÆLD			
Langfristet gæld			
Indefrosne feriepenge	7	338.177	250.670
Langfristet gæld ialt		338.177	250.670
Kortfristet gæld			
Revision	6	18.000	18.000
Periodeafgrænsningsposter	6	0	17.000
Feriepengeforpligtelser	6	168.120	131.238
Mellemregning grunddel - Museum Sønderjylland	6	4.242.808	3.868.475
Kortfristet gæld ialt		4.428.928	4.034.713
GÆLD IALT		4.767.105	4.285.383
PASSIVER IALT		17.490.089	17.516.464

OMSTÅENDE NOTER 1 - 7 ER EN INTEGRERET DEL AF ÅRSREGNSKABET

Egenkapitalopgørelse

	GRUND- KAPITAL	OVERFØRT RESULTAT	FONDSMIDLER GAVE AAGE V. JENSEN'S FONDE
Saldo primo 2021	300.000	-3.673.115	16.604.196
Årets kursregulering	0	0	0
Årets henlæggelser	0	-508.097	0
Saldo ultimo 2021	300.000	-4.181.212	16.604.196

Fondsmidler til skanseanlæggets 1. del er finansieret af Gad Andresen Fonden med kr. 5 mio., Sønderjyllands Amt med kr. 668.100, Sønderborg Kommune med kr. 481.700.

Fondsmidler til skanseanlæggets 2. del er finansieret af Arbejdsmarkedets Feriefond med kr. 106.400, Knud Højgaards Fond med kr. 500.000, Sønderjyllands Amt med kr. 283.015, Sønderborg Kommune med kr. 469.403 samt Fonden Dybbøl Banke kr. 80.000.

I 2007 er der modtaget kr. 10.600 fra Arbejdsmarkedets Feriefond og kr. 300.000 fra Gad Andresen Fonden.

Tilskuddene er overført til modregning i anskaffelsesprisen for skansebyggeriet under materielle anlægsaktiver. Afskrivning sker herefter af nettoudgiften.

Noter

Note 1 – Indtægter

Beløbet omfatter offentlige tilskud fra Undervisningsministeriet til videnspædagogiske aktiviteter samt fra Museum Sønderjylland - Grunddel Historiecenter Dybbøl Banke til udligning af fondens likviditetsmæssige underskud.

Note 2 - Personaleudgifter

Personaleudgifter er opgjort således:

	2021	2020
<i>Lønudgifter og lønrefusioner</i>	2.776.077	2.694.235
<i>Forskydninger feriepenge</i>	36.882	-31.051
<i>Kørselsudgifter</i>	4.519	8.918
<i>I alt</i>	2.817.478	2.672.102

Det samlede gennemsnitlige antal beskæftigede, omregnet til helårsansatte, har andraget ca. 7,0 ansatte mod 6,75 ansatte for 2020.

Note 3 - Anlægsaktiver

	BYGNINGER	DRIFTSMIDLER- OG INVENTAR	INFORMATION- UDSTYR
Samlet anskaffelsessum primo 2021	24.202.030	1.543.755	4.988.693
Samlet anskaffelsessum ultimo 2021	24.202.030	1.543.755	4.988.693
Af- og nedskrivning primo 2021	10.097.127	1.543.755	4.988.693
Årets af- og nedskrivning	470.163	0	0
Af- og nedskrivning ultimo 2021	10.567.290	1.543.755	4.988.693
Regnskabsværdi ultimo 2021	13.634.740	0	0

Bygninger, driftsmidler og inventar samt informationsudstyr er en gave fra Aage V. Jensens Fonde.

Det nye skanseanlæg er finansieret af Gad Andresen Fonden, Knud Højgaards Fond, Sønderjyllands Amt og Sønderborg Kommune samt et rente- og afdragsfrit lån fra Arbejdsmarkedets Feriefond.

Det nye skansebyggeri blev afsluttet ultimo 2007 og taget fuldt i brug i 2008. Bygningerne afskrives derfor over en vægnet levetid på 43 år fra og med 2008.

Bygninger er opført på et grundstykke, der - vederlagsfrit - er stillet til rådighed af Miljøministeriet i en periode på 50 år regnet fra 1988.

Note 4 - Skat af årets resultat

Aabenraa Kommunes skatteforvaltning har meddelt, at der ikke længere skal indsendes selvangivelse, da evt. overskud iflg. vedtægten anvendes til fondens formål.

Note 5 - Kortfristet tilgodehavende

Tilgodehavende ved Haderslev Kommune på **kr. 771.735** er mellemværendet med fonden/grundcenterdelen og Haderslev Kommune. Bogføring af udgifter og indtægter sker i Haderslev Kommunes økonomisystem og afregnes i første omgang via kommunens bankkonto.

Specificeres således:

Tilgodehavender hos Haderslev Kommune primo 2021	1.212.179
Likviditetsmæssigt overskud fonden/grunddel	384.691
Forskydninger i status	<u>-825.135</u>
Tilgodehavende ved Haderslev Kommune	<u>771.735</u>

Note 6 – Kortfristet gæld

- Gæld til revision på **kr. 18.000** er udgiften til revision af fondens årsregnskab for 2021.
- Skyldige feriepenge ultimo 2021 for fonden og grunddelen udgør **kr. 506.297**. Heraf udgør indefrosne feriepenge kr. 338.177, som er registreret som Langfristet gæld.

Skyldige feriepenge ultimo 2021 på kr. 506.297 giver en forskydning i driften på kr. 124.389. Skyldige feriepenge ultimo 2021 fordeles således:

○ Fonden Dybbøl Banke	343.116 kr.	
○ Grundcenteret	<u>163.181 kr.</u>	<u>506.297 kr.</u>

- Gæld til Museum Sønderjylland - Grunddel på **kr. 4.242.808** er mellemværendet med grundcenterdelen efter udligning af de løbende underskud i fondens likviditetsmæssige resultat. Grunddelens over-/underskud er løbende tilgået/trukket over Fonden Dybbøl Bankes likvide midler. Der henvises til driftsoverenskomst med Museum Sønderjylland.

Mellemværendet kan specificeres således:

2007:

Likviditetsmæssigt resultat for Fonden Dybbøl Banke	-	606.694
Overskud grundcenter	+	<u>790.000</u>
Overført til fonden som mellemværende med grunddelen	+	<u>183.306</u>

2008:

Likviditetsmæssigt resultat for Fonden Dybbøl Banke	-	841.497
Overskud grundcenter	+	<u>978.568</u>
Overført til fonden som mellemværende med grunddelen	+	<u>137.071</u>

2009:

Likviditetsmæssigt resultat for Fonden Dybbøl Banke	-	756.723
Overskud grundcenter	+	<u>834.910</u>
Overført til fonden som mellemværende med grunddelen	+	<u>78.187</u>

2010:

Likviditetsmæssigt resultat for Fonden Dybbøl Banke	-	560.239
Overskud grundcenter	+	<u>526.276</u>
Overført til fonden som mellemværende med grunddelen	-	<u>33.963</u>

2011:

Likviditetsmæssigt resultat for Fonden Dybbøl Banke	-	1.084.413
Overskud grundcenter	+	<u>1.760.933</u>
Overført til fonden som mellemværende med grunddelen	+	<u>676.520</u>

2012:

Likviditetsmæssigt resultat for Fonden Dybbøl Banke	-	1.146.398
Overskud grundcenter overført til Fonden Dybbøl Banke	+	<u>777.928</u>
	-	368.470
Ikke medtaget indtægt fra 2011	+	1.875
Overført til fonden som mellemværende med grunddelen	-	<u>366.595</u>

2013:

Likviditetsmæssigt resultat for Fonden Dybbøl Banke	-	1.265.569
Overskud grundcenter	+	<u>1.733.302</u>
Overført til fonden som mellemværende med grunddelen	+	<u>467.733</u>

2014:

Likviditetsmæssigt resultat for Fonden Dybbøl Banke -		
Overført til fonden som tilskud fra grunddelen	-	1.597.909
Overskud grundcenter	+	3.778.044
Regulering af køb af Sydbank aktier optaget i fondens balance	+	956
Overført til fonden som mellemværende med grunddelen	+	<u>2.181.091</u>

2015:

Likviditetsmæssigt resultat for Fonden Dybbøl Banke -		
Overført til fonden som tilskud fra grunddelen	-	2.386.170
Overskud grundcenter	+	<u>437.424</u>
Overført til fonden som mellemværende med grunddelen	-	<u>1.948.746</u>

2016:

Likviditetsmæssigt resultat for Fonden Dybbøl Banke -	
Overført til fonden som tilskud fra grunddelen	- 2.291.898
Overskud grundcenter	+ 1.497.631
Overført til fonden som mellemværende med grunddelen	- <u>794.267</u>

2017:

Likviditetsmæssigt resultat for Fonden Dybbøl Banke -	
Overført til fonden som tilskud fra grunddelen	- 1.689.743
Overskud grundcenter	+ 1.464.745
Overført til fonden som mellemværende med grunddelen	- <u>224.998</u>

2018:

Likviditetsmæssigt resultat for Fonden Dybbøl Banke -	
Overført til fonden som tilskud fra grunddelen	- 1.813.607
Overskud grundcenter	+ 1.722.144
Overført til fonden som mellemværende med grunddelen	- <u>91.463</u>

2019:

Likviditetsmæssigt resultat for Fonden Dybbøl Banke -	
Overført til fonden som tilskud fra grunddelen	- 1.980.713
Overskud grundcenter	+ 1.844.573
Overført til fonden som mellemværende med grunddelen	- <u>136.140</u>

2020:

Likviditetsmæssigt resultat for Fonden Dybbøl Banke -	
Overført til fonden som tilskud fra grunddelen	- 1.203.121
Overskud grundcenter	+ 4.943.861
Overført til fonden som mellemværende med grunddelen	+ <u>3.740.740</u>

Mellemværende med Museum Sønderjylland Primo 2021 **3.868.475**

2021:

Likviditetsmæssigt resultat for Fonden Dybbøl Banke -	
Overført til fonden som tilskud fra grunddelen	- 2.101.814
Overskud grundcenter - Se specifikation til grunddel	+ 2.476.147
Overført til fonden som mellemværende med grunddelen	+ <u>374.333</u>

Mellemværende med Museum Sønderjylland Ultimo 2021 **4.242.808**

Note 7 – Langfristet gæld

De indefrosne feriepenge udgør 338.177 kr. og udbetales til Feriefonden i takt med, at personalet går på pension.

FONDEN DYBBØL BANKE

SPECIFIKATIONER TIL ÅRSREGNSKAB 2021

Specifikationer til resultatopgørelsen

Odinær drift

	I HELE KR.	
<u>TILSKUD/INDTÆGTER</u>		
Undervisningsministeriet	828.000	
Dybbøl Banke - Grunddel	2.101.814	
		<u>2.929.814</u>
 <u>ANDRE EKSTERNE UDGIFTER</u>		
Administration:		
Kontorhold		4.383
Revision		63.750
Regnskabsmæssig assistance		34.704
Regulering af mellemværende med Haderslev Kommune		1.052
		<u>103.889</u>
 <u>PERSONALEUDGIFTER</u>		
Lønninger:		
Fagpersonale		1.809.630
Øvrige personale (timelønnet)		966.448
Forskydninger feriepenge:		
Fond	18.720	
Grunddel	18.161	36.882
Kørsel/møder		4.518
		<u>2.817.478</u>
 <u>FINANSIELLE UDGIFTER</u>		
Renteudgifter		46.381
		<u>46.381</u>

FONDEN DYBBØL BANKE

GRUNDDELENS REGNSKAB FOR 2021

Fra og med 2005 er der indgået en driftsaftale med Museum Sønderjylland. Museets opgave er at forestå den daglige drift af Fonden Dybbøl Banke.

Det er samtidig aftalt, at Fonden Dybbøl Banke aflægger regnskab for grunddelen som en integreret note til Fonden Dybbøl Bankes regnskab.

Det er ligeledes Fonden Dybbøl Bankes ansvar, at grunddelens regnskab.

bliver gennemgået af Museum Sønderjyllands revisor.

Grunddel Fonden Dybbøl Banke

Regnskab 2021

I HELE KR.

Indtægter

Entre		5.350.323
Butik/cafeteria:		
Salg i butik/cafeteria	943.129	
Varekøb butik	<u>-406.445</u>	536.684
Tilskud Sønderborg Kommune		17.750
Tilskud fra staten		<u>626.589</u>

Indtægter i alt

6.531.345

Udgifter

Personaleudgifter

Fagpersonale	1.488.095	
Dagpengerefusion	<u>0</u>	1.488.095
Øvrig personale		755
Møder og rejser		4.915
Beklædning		17.643
Repræsentation		228
Øvrige personaleudgifter	<u>21.121</u>	1.532.758

Aktivitetsudgifter

Permanente udstillinger		225.633
-------------------------	--	---------

Administration

Kontorhold	431.159	
Telefon	15.149	
Porto	<u>2.194</u>	448.503

Andre eksterne udgifter

Abonnementer	63.961	
Annoncer/markedsføring	665.551	
Publikationer, brochurer m.v.	2.600	
Forsikring	16.833	
Øvrige udgifter	<u>9.804</u>	758.749

I HELE KR.**Grunde og bygninger****Historiecenter:**

Indvendig vedligeholdelse	196.439	
Udvendig vedligeholdelse	229.041	
Udenomsarealer	91.152	
Lovpligtig service	9.646	
Husleje	96.614	
Skatter og afgifter	26.400	
Varme	62.206	
El	50.934	
Rengøring	219.283	
Forsikring	<u>14.078</u>	995.794

Renteudgifter		<u>4.194</u>
---------------	--	--------------

Udgifter i alt		<u>3.965.632</u>
-----------------------	--	-------------------------

**Resultat Grunddel -
overskud****2.565.713****Projekter****Rute 1864**

<i>Udstillinger</i>		<u>89.567</u>
---------------------	--	---------------

89.567**Resultat grunddel i alt****2.476.147**

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS ERKLÆRING

Til Museum Sønderjylland

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Fonden Dybbøl Banke, grunddelen for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, med et samlet driftsresultat på 2.479.347 kr. Regnskabet udarbejdes på grundlag af driftsaftalen med Museum Sønderjylland.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet i alle væsentlige henseender er rigtigt, dvs. udarbejdet i overensstemmelse med driftsaftalen med Museum Sønderjylland.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i erklæringens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af institutionen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Fremhævelse af forhold i regnskabet - anvendt regnskabspraksis samt begrænsning i distribution og anvendelse

Vi henleder opmærksomheden på, at årsregnskabet er udarbejdet af ledelsen på grundlag af driftsaftalen med Museum Sønderjylland. Som følge heraf kan årsregnskabet være uegnet til andet formål.

Vores erklæring er udelukkende udarbejdet til brug for Museum Sønderjylland og Fonden Dybbøl Banke og bør ikke udleveres til eller anvendes af andre parter.

Vores konklusion er ikke modificeret som følge af disse forhold.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der i alle væsentlige henseender er rigtigt, dvs. udarbejdet i overensstemmelse med driftsaftalen med Museum Sønderjylland. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere institutionens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere institutionen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en erklæring med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt bestemmelserne i driftsaftalen med Museum Sønderjylland, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på

disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af institutionens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om institutionens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores erklæring gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores erklæring. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at institutionen ikke længere kan fortsætte driften.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Kolding, den

5/4 2022

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab
CVR-nr. 20 22 26 70



Niels Peder Aalund
Statsautoriseret revisor



Erik Bendtsen
Registreret revisor

Speciel note Undervisningsministeriets puljemidler

I henhold til rapportering og revision vedr. Undervisningsministeriets puljemidler, skal de omkostninger, som det modtagne tilskud fra Ministeriet for Børn, Undervisning og Ligestilling er blevet anvendt til, være specificeret i en note.

Navn	Budget	Regnskab
Indtægter		
Egen finansiering	2.172.000	2.097.431
Ministeriet for Børn, Undervisning og Ligestilling	828.000	828.000
Indtægter i alt	3.000.000	2.925.431
Udgifter		
1) Aktivitets- og udviklingsgruppen		
Løn fagpersonale	1.750.000	1.809.630
2) Levendegørelse		
a) Løn til aktivitetspersonale	1.150.000	966.448
28) Øvrige personalerelaterede udgifter	15.000	4.518
29) Renteudgifter	15.000	46.381
30) Regnskab og revision	70.000	98.454
Udgifter i alt	3.000.000	2.925.431

Bemærkninger til afvigelser mellem budget og regnskab

Til afvigelser der holder sig inden for 10% af det budgetterede beløb afgives ingen bemærkninger.

De samlede udgifter afviger med 2,49%

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Nils Natorp

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-616237533483

IP: 80.208.xxx.xxx

2022-04-29 06:06:46 UTC

NEM ID 

Christian Arnth Jørgensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-691326109264

IP: 87.49.xxx.xxx

2022-04-29 07:04:16 UTC

NEM ID 

Bjørn Østergaard

Direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-180193004046

IP: 212.112.xxx.xxx

2022-04-29 08:10:03 UTC

NEM ID 

Jens Peter Rasmussen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-934586615492

IP: 83.137.xxx.xxx

2022-04-29 09:56:33 UTC

NEM ID 

Kjeld Stærk

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-592647286326

IP: 80.62.xxx.xxx

2022-04-29 12:56:32 UTC

NEM ID 

Tenna Rejnholt Kristensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-779987905521

IP: 188.180.xxx.xxx

2022-04-29 13:09:03 UTC

NEM ID 

Carsten Porskrog Rasmussen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-618772370682

IP: 83.92.xxx.xxx

2022-05-03 12:23:11 UTC

NEM ID 

Erik Bendtsen

Registreret revisor

Serienummer: CVR:20222670-RID:44172023

IP: 77.243.xxx.xxx

2022-05-03 14:46:02 UTC

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: EVDDB-MTEHU-BX840-OSTS2-USFOC-MFAGX

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Niels Peder Aalund

Statsautoriseret revisor

Serienummer: CVR:20222670-RID:30027890

IP: 77.243.xxx.xxx

2022-05-04 05:59:33 UTC

NEM ID 

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>